



# 3. stopnja

## Napredna pripravljenost

Podnebna tveganja so že vključena v ključne poslovne procese

Vaše podjetje podnebna tveganja upravlja sistematično in jih že vključuje v:

- + upravljanje tveganj,
- + investicijske odločitve,
- + operativno načrtovanje,
- + upravljanje dobavnih verig,
- + zaščito zaposlenih,
- + ter razvoj poslovanja.

Ocene tveganj so dokumentirane, vodstvo jih redno spremlja, odgovornosti pa so jasno opredeljene. Pri odločanju podjetje že uporablja: podatke, scenarije, kazalnike, ter operativne prakse za določanje prioritete ukrepov.

Podnebna tveganja so že vključena v ključne operativne, finančne in razvojne odločitve.

Kljub temu sistem še ni povsod popolnoma povezan z:

- × dolgoročnimi investicijami,
- × kapitalskim načrtovanjem,
- × sprožilnimi točkami ukrepanja,
- × ali širšo portfeljsko strategijo.

# KAJ JE POMEMBNO V FAZI NAPREDNE PRIPRAVLJENOSTI?

3. stopnja 

#1



## Nadgradite sistem v dinamičen model upravljanja

- razvijte različne scenarije in časovne horizonte,
- določite sprožilne točke za ukrepanje,
- redno posodablajte ocene tveganj.

#2



## Povežite tveganja s financami in investicijami

Podnebna tveganja povežite z:

- denarnimi tokovi,
- zavarovanji,
- investicijskim načrtom,
- kapitalskimi odločitvami,
- upravljanjem portfelja.

#3



## Razširite pristop na širšo vrednostno verigo

- vključite ključne dobavitelje in partnerje,
- okrepite sodelovanje z lokalnim okoljem,
- razvijajte skupne rešitve za povečanje odpornosti.

#4



## Spremljajte učinkovitost ukrepov

- uporabljajte pilote in testne projekte,
- spremljajte ključne kazalnike,
- preverjajte učinkovitost ukrepov,
- nadgrajujte rešitve na podlagi rezultatov.

Cilj



## Cilj napredne pripravljenosti

Cilj te faze je prehod:

- iz upravljanja tveganj v sistem stalnega izboljševanja,
- iz posameznih ukrepov v dolgoročno poslovno odpornost,
- ter iz prilagajanja v poslovni razvoj in konkurenčno prednost.



SKLOP	PRIPOROČILO	STATUS <i>(imamo / delno / nimamo)</i>	PRIORITETA <i>(visoka / srednja / nizka)</i>	ODGOVORNA FUNKCIJA	KOMENTAR <i>(dokazila, odprte vrzeli)</i>
<b>Vplivi podnebnih sprememb</b>	Kvantificirajte materialne vplive na poslovanje, sredstva, dobavno verigo in stroške ter rezultate uporabite za prioriteten odločitve, investicije in portfeljske razmisleke.				
<b>Podatki in merjenje tveganj</b>	Vključite prihodnje projekcije, razvijte pregledne kazalnike in uvedite redno spremljanje ključnih signalov za odločanje, vključno z odstopanji, ki lahko sprožijo dodatne ukrepe.				
<b>Strateške usmeritve</b>	Zagotovite medfunkcijsko upravljanje, podnebna tveganja vključite v ERM, prilagoditvene cilje povežite s poslovnimi cilji in določite odgovornosti uprave, financ, operacij in tveganj.				
<b>Ocene fizičnih tveganj</b>	Rezultate ocen povežite z načrti vzdrževanja, kriznimi protokoli, zavarovanji, investicijskim ciklom in standardi za projektiranje ter nadgradnjo lokacij.				
<b>Dobavne verige</b>	Vključite podnebna merila v presojo dobaviteljev, pogodbene odnose, alternativne vire, logistične zasnove in načrte odziva ob večregijskih motnjah.				
<b>Industrijske cone / lokacije</b>	Z drugimi deležniki uskladite konkretne skupne ukrepe za energijo, vodo, odvodnjavanje, dostopnost in krizni odziv na ravni območja ter preverite možnosti skupnega financiranja.				
<b>Infrastruktura in objekti</b>	Pripravite večletni investicijski načrt prilagoditev, ki temelji na ocenah tveganj, prioritetah, razmerju med stroški in koristmi, življenjski dobi sredstev ter pilotnih izkušnjah.				
<b>Zaposleni in produktivnost</b>	Sistematično spremljajte vplive na zdravje, varnost in produktivnost zaposlenih, izvajajte usposabljanja, protokole in redne vaje ter uporabljajte podatke za izboljšave delovnih praks.				
<b>Finance in kapital</b>	Podnebno odpornost vključite v investicijska merila, zavarovalne strategije, likvidnostno načrtovanje, denarne tokove, bilanco in komunikacijo z bankami ter investitorji.				
<b>Scenarijsko načrtovanje</b>	Formalizirajte sprožilne točke za ukrepanje, določite adaptacijske poti za različne scenarije in opredelite, kateri ukrepi se sprožijo pri posameznih pragovih tveganja.				
<b>Priložnost za prilagajanje</b>	Prilagajanje vključite v razvojni portfelj podjetja, inovacije, partnerstva in oblikovanje novih produktov ali storitev ter preverite, kje lahko odpornost postane tržna prednost.				