



**CER**

**30 podjetij,  
ki energijo  
spreminjajo  
v poslovno  
prednost**

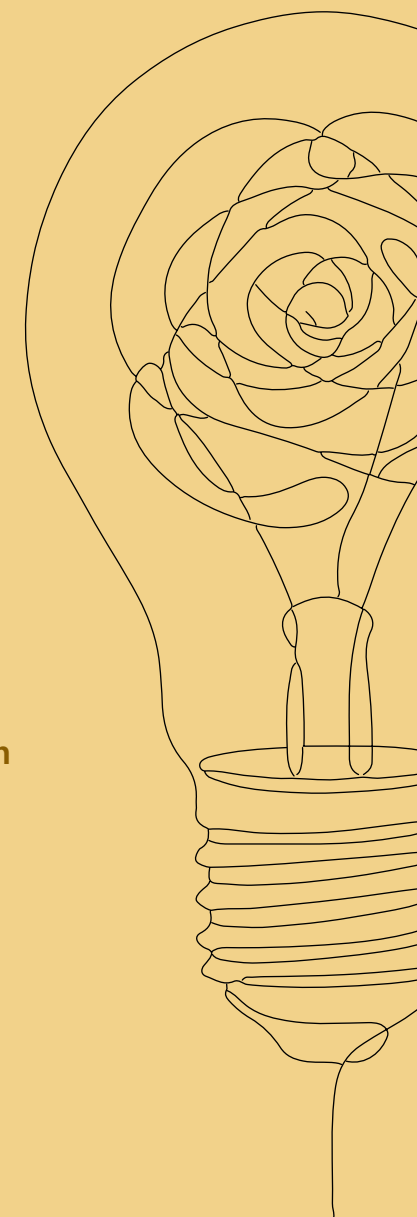
Od izvedenih  
do načrtovanih  
aktivnostih

**refinee**



# Kazalo

- 04 **Energetska učinkovitost podjetij postaja poslovna tema**
- 05 **Ključni trendi prihodnjega razvoja energetske učinkovitosti in učinkovite rabe energije**
- 06 **Celovit pristop k energetske učinkovitosti podjetij**
- 07 **Aktivnosti podjetij – dve logiki, en cilj**
- 12 **8 prioritet podjetij za večjo energetske učinkovitost in učinkovito rabo energije v prihodnjih 3-5 letih**
- 17 **Kdo je v podjetjih odgovoren za upravljanje z energijo**
- 19 **30 uspešnih podjetij: energija kot konkurenčna prednost**



# Energija danes. Konkurenčnost jutri.

## Različni pristopi k energiji, različni poslovni rezultati.

Učinkovito upravljanje z energijo ni enkraten projekt, temveč stalna poslovna praksa, ki prinaša prihranke, odpornost in prednost pred konkurenco.



1

### KO JE ENERGIJA POCENI,

se energetska učinkovitost neobravna kot prioriteta. Investicije se odlagajo.

- x Priložnosti ostanejo neizkoriščene
- x Višji stroški rabe energije
- x Večja odvisnost od trgov in dobaviteljev
- x Izgubljena konkurenčnost



2

### KO ENERGIJA POSTANE DRAGA,

podjetja pogosto prepozno iščejo hitre ukrepe, namesto da bi imela pripravljene systemske rešitve.

- ! Višji stroški
- ! Stres in operativna tveganja
- ! Nujni, a dragi ukrepi
- ! Omejena konkurenčnost



3

### KO JE UČINKOVITOST STALNA PRAKSA,

podjetja energetske učinkovitost razumejo vir prihrankov, odpornosti in konkurenčne prednosti.

- + Trajni prihranki
- + Večja odpornost in stabilnost
- + Boljše poslovne odločitve
- + Konkurenčna prednost

## STALNO UPRAVLJANJE ENERGIJE USTVARJA VREDNOST.

Podjetja, ki energijo upravljajo strateško, sprejemajo boljše odločitve in gradijo uspešno prihodnost.

Nižji stroški  
poslovanja

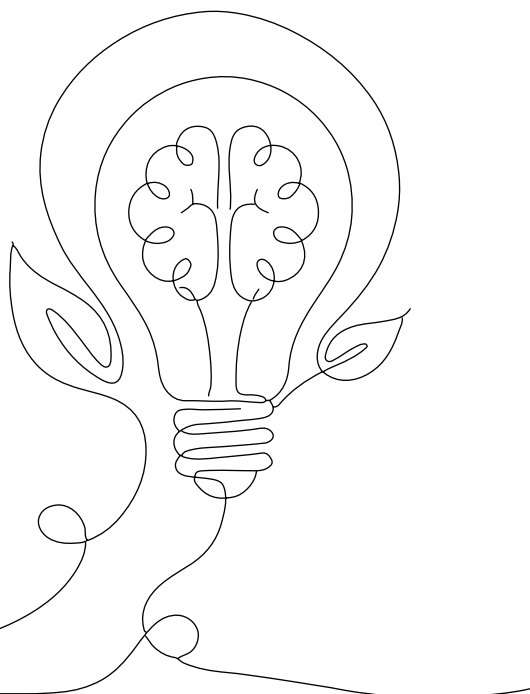
Večja  
odpornost

Boljše  
odločitve in  
pregled

Zadovoljni  
zaposleni in  
kupci

Manjši vpliv  
na okolje

# Energetska učinkovitost podjetij postaja poslovna tema



V aprilu 2026, ko so cene energije zaradi povečane negotovosti na energetskih trgih, geopolitičnih napetosti ter napada in zaostrovanja razmer okoli Hormuške ožine ponovno močno zrasle, smo med člani CER izvedli kratko anketo.

Podjetja različnih velikosti in sektorjev smo vprašali:

- ? kako pristopajo k energetske učinkovitosti in energetske neodvisnosti, kaj so že izvedli,
- ? kakšne načrte imajo za prihodnja leta ter
- ? kdo je pri njih odgovoren za upravljanje energije.

V analizo je bilo vključenih 30 uspešnih slovenskih podjetij iz različnih dejavnosti – od finančnih storitev, zavarovalništva, trgovine, telekomunikacij in prometa do industrije, gradbeništva, turizma, tehnologije in strokovnih storitev. Odgovori kažejo, da energija postaja strateško vprašanje konkurenčnosti, odpornosti in dolgoročne stabilnosti poslovanja.

**Energetska učinkovitost ni več omejena le na tehnične izboljšave posameznih naprav ali zmanjševanje stroškov, temveč se vse bolj povezuje z učinkovito rabo energije: podatki, digitalizacijo, organizacijo, vodenjem, vedenjem zaposlenih in investicijskim odločanjem.**

**Pri večjih podjetjih** je pristop praviloma bolj sistemski. Cilji so povezani s strategijo, trajnostnimi (ESG) kazalniki in cilji, investicijskimi načrti, standardi, portfeli nepremičnin ter dobavnimi verigami.

**Pri manjših in srednjih podjetjih** je pristop pogosto bolj neposreden in podjetniški. Ukrepe vodijo običajno direktor, lastnik ali vodstvo, poudarek pa je na konkretnih investicijah, prenovah, optimizaciji

procesov in razvoju lastnih rešitev.

Razlika med podjetji zato ni nujno v ambiciji, temveč predvsem v izvedbenem modelu. Velika podjetja imajo bolj formalizirane strukture, manjša pa pogosto hitreje in bolj integrirane odločitve.

Podjetja danes energetske učinkovitost vse pogosteje povezujejo z nižjo izpostavljenostjo cenovnim šokom, večjo energetske neodvisnostjo, stabilnejšim poslovanjem, digitalizacijo, investicijsko pripravljenostjo ter pripravljenostjo na prihodnje regulativne in tržne zahteve.

**Odgovori podjetij kažejo jasen premik od posameznih tehničnih ukrepov k celovitemu upravljanju energije.** Če so bili v preteklih letih v ospredju predvsem ukrepi energetske učinkovitosti – LED razsvetljava, prenove ogrevanja, učinkovitejša oprema in sončne elektrarne – bodo prihodnje aktivnosti vse bolj povezane z učinkovito rabo energije: digitalizacijo, podatki, optimizacijo, fleksibilnostjo, elektrifikacijo in strateškim energetske upravljanjem. V naslednjih letih bodo podjetja nadaljevala z ukrepi za manjšo porabo, večjo energetske neodvisnost, nižje stroške in večjo odpornost na cenovne ter geopolitične šoke.

**Energetska učinkovitost ne bo več razumljena samo kot investicija v tehnologijo, temveč kot povezava med opremo, podatki, ljudmi, organizacijo in poslovno strategijo.**

# Ključni trendi prihodnjega razvoja energetske učinkovitosti in učinkovite rabe energije



## Energija postaja del poslovne strategije

Podjetja prihodnjih investicij ne razumejo več le kot tehničnih ali okoljskih projektov, temveč kot del konkurenčnosti, odpornosti in dolgoročne stabilnosti poslovanja. V ospredje prihaja povezovanje energetske učinkovitosti z učinkovito rabo energije – torej z načinom upravljanja stavb, proizvodnje, mobilnosti, podatkov in organizacijskih procesov.



## V ospredje prihajajo podatki, digitalizacija in upravljanje

Razlika med podjetji ne bo več samo v tem, katero tehnologijo uporabljajo, ampak kako dobro znajo spremljati porabo, upravljati podatke, optimizirati procese in hitro sprejemati odločitve. Energetska učinkovitost se tako premika od posameznih investicij k aktivnemu upravljanju energije v realnem času.



## Elektrifikacija zahteva pametnejše upravljanje energije

Prehod na elektriko bo povečal pomen fleksibilnosti, hranilnikov, upravljanja odjema, pametnega polnjenja in povezovanja podjetij z energetske sistemom. Učinkovita raba energije bo zato vse bolj temeljila na usklajevanju proizvodnje, porabe, hranjenja energije in delovanja naprav glede na cene energije, obremenitve omrežja in potrebe poslovanja.



## Največji potencial bo v optimizaciji, ne samo v novi opremi

Prihodnji prihranki ne bodo več izhajali samo iz učinkovitejših naprav, ampak predvsem iz boljšega upravljanja sistemov, zmanjševanja izgub, optimizacije delovanja, prilagajanja dejanski uporabi ter povezovanja energetske, proizvodnih in poslovnih podatkov.



## Energetska učinkovitost postaja investicijska in finančna tema

Energetski projekti bodo vse bolj povezani z investicijsko logiko, ROI, dostopom do financiranja, ESG zahtevami, odpornostjo na energetska tveganja in konkurenčnostjo na evropskem trgu. Investitorji in finančne institucije bodo vse bolj zanimali ne le tehnološki ukrepi, temveč tudi sposobnost podjetij za dolgoročno upravljanje energije, spremljanje rezultatov in dokazovanje učinkov.



## Vloga zaposlenih in organizacijske kulture bo vse pomembnejša

Tudi najbolj učinkovita tehnologija ne doseže polnega učinka brez ustrezne uporabe. Zato bodo podjetja vse več pozornosti namenjala ozaveščanju zaposlenih, jasnim odgovornostim, energetske KPI-jem ter vključevanju energetske ciljev v vsakodnevno odločanje in organizacijsko kulturo.



## Glavni izziv prihodnjih let bo izvedba

Večina podjetij smer razvoja že razume. Ključni izzivi bodo priprava kakovostnih projektov, dostop do kadrov in znanja, povezovanje energetike, financ in digitalizacije, hitrost izvedbe, sodelovanje ter sposobnost dolgoročnega upravljanja sprememb. Največja razlika med podjetji ne bo več v zavedanju pomena energetske učinkovitosti, temveč v sposobnosti izvedbe in sistematičnega upravljanja energije.

# Celovit pristop k energetske učinkovitosti podjetij

Večina podjetij iz CER analize je v zadnjih letih izvedla kombinacijo infrastrukturnih, tehnoloških, organizacijskih in vedenjskih ukrepov. Pri tem se kaže pomembna razlika med podjetji, ki so izvedla predvsem posamezne tehnične izboljšave, in podjetji, ki energetske učinkovitost že razumejo kot del sistematičnega upravljanja poslovanja.

## Na prvi ravni podjetja vlagajo v energetske učinkovitost:

prenove stavb, učinkovitejše tehnične sisteme, sodobnejšo tehnološko opremo, razsvetljavo,

ogrevanje, hlajenje, proizvodne procese, obnovljive vire in rešitve za samooskrbo.

To pomeni, da podjetje za enak ali večji poslovni učinek porabi manj energije.

## Na drugi ravni podjetja razvijajo učinkovito rabo energije:


spremljanje porabe, digitalno upravljanje, jasne odgovornosti, energetske KPI-je, ozaveščanje zaposlenih, optimizacijo urnikov, vzdrževanja, logistike in proizvodnih procesov.

To pomeni, da energija postane predmet vsakodnevne upravljanja, ne le občasnih investicij.

Pri najbolj naprednih podjetjih se zato že kaže prehod iz posameznih ukrepov v **kontinuirano energetske upravljanje**, povezano s podatki, investicijskimi načrti, finančnimi odločitvami in strateškimi cilji. To je pomembno, ker so po raziskavah med ključnimi ovirami prav pomanjkanje časa, energetskega menedžerja, sistema za upravljanje z energijo, informacij in organizacijske podpore.

Velik potencial v analizi smo prepoznali v novih investicijah, hkrati pa v povezovanju tehnologije, podatkov, ljudi in upravljanja. **Ocenjujemo, da največji učinek nastane takrat, ko podjetje energetske učinkovitost ne razume le kot investicijo v opremo, temveč jo poveže z učinkovito rabo energije – torej z upravljanjem, podatki, odgovornostmi in vedenjem zaposlenih.**

## PODJETJA IZ ANALIZE SO IZVAJALA AKTIVNOSTI NA NASLEDNJIH PODROČJIH:

- 1  Energetske prenove stavb in tehničnih sistemov
- 2  Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- 3  Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- 4  Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- 5  Mobilnost, vozni park in logistika
- 6  Organizacija, odgovornosti in upravljanje energetske učinkovitosti
- 7  Ozaveščanje, vedenje zaposlenih in organizacijska kultura
- 8  Razvoj energetske učinkovitih rešitev za trg

# Aktivnosti podjetij – dve logiki, en cilj

Več učinka z manj energije – danes in v prihodnosti

## ENERGETSKA UČINKOVITOST

Tehnologija – Investicije – Infrastruktura



## UČINKOVITA RABA ENERGIJE

Upravljanje – Ljudje – Podatki – Optimizacija

- ✦ Energetske prenove stavb in tehničnih sistemov
- ✦ Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- ✦ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✦ Mobilnost, vozni parki in logistična oprema
- ✦ Razvoj energetsko učinkovitih rešitev za trg

En cilj

**MANJ ENERGIJE,  
VIŠJA  
UČINKOVITOST,  
VEČJA  
KONKURENČNOST  
IN ODPORNOST**



- ✦ Organizacija, odgovornosti in energetsko upravljanje
- ✦ Digitalizacija, podatki in pametno upravljanje rabe energije
- ✦ Ozaveščanje, vedenje zaposlenih in organizacijska kultura
- ✦ Optimizacija poti, urnikov, režimov delovanja
- ✦ Spremljanje učinkov, KPI-ji in povezava s poslovno strategijo

✓ Nižji stroški energije

✓ Večja konkurenčnost

✓ Zadovoljni in zavzeti zaposleni

✓ Večja odpornost na cene energije pogoji

✓ Manj emisij CO<sup>2</sup>

✓ Trajnostno poslovanje in zelena preobrazba

# Aktivnosti podjetij do danes – dve logiki, en cilj



1

## ENERGETSKE PRENOVE STAVB IN TEHNIČNIH SISTEMOV

Na področju poslovnih in proizvodnih stavb so podjetja izvajala predvsem ukrepe **energetske učinkovitosti**, usmerjene v zmanjševanje izgub energije in izboljšanje delovanja tehničnih sistemov. Ukrepi vključujejo prehod na LED razsvetljava, energetske preнове objektov, izboljšanje izolacije, zamenjavo oken in fasad, preнове sistemov ogrevanja, hlajenja, prezračevanja, vgradnjo toplotnih črpalk, rekuperacijo toplote in avtomatizacijo tehničnih sistemov.

Vse bolj pa se tem ukrepom pridružuje tudi logika **učinkovite rabe energije**: optimizacija delovanja glede na zasedenost prostorov, urnike, dejanske potrebe uporabnikov in podatke o porabi. Pri naprednejših podjetjih stavbe niso več obravnavane le kot prostor, temveč kot aktivni energetske sistem, ki ga je treba meriti, upravljati in stalno izboljševati.

Pri večjih podjetjih se že kaže integriran pristop k upravljanju nepremičnin in energetskih sistemov, medtem ko so pri manjših podjetjih ukrepi bolj investicijsko usmerjeni in pogosto vezani na posamezne objekte ali proizvodne lokacije.



2

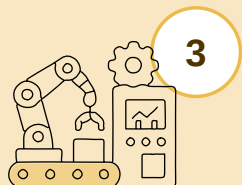
## DIGITALIZACIJA IN PAMETNO UPRAVLJANJE PORABE

Zelo izrazit trend je uvajanje digitalnih sistemov za spremljanje in upravljanje rabe energije. Podjetja vse bolj prehajajo iz statičnega spremljanja stroškov energije v aktivno upravljanje porabe na podlagi podatkov.

Digitalizacija je predvsem področje **učinkovite rabe energije**, saj podjetjem omogoča, da energijo ne le porabljajo, temveč jo aktivno spremljajo, analizirajo in upravljajo. Podjetja uvajajo energetske nadzorne sisteme, BMS sisteme, centralno upravljanje objektov, spremljanje porabe v realnem času, merjenje po lokacijah, procesih in večjih porabnikih, energetske informacijske sisteme ter napredne analitične rešitve.

S tem podjetja prehajajo iz pasivnega spremljanja računov za energijo v aktivno upravljanje porabe. Digitalizacija omogoča hitrejše zaznavanje odstopanj, izgub in neučinkovitosti ter ustvarja podatkovno osnovo za investicije, financiranje, poročanje in strateško odločanje.

# Aktivnosti podjetij do danes – dve logiki, en cilj



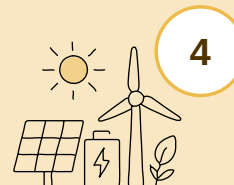
3

## PROIZVODNI PROCESI IN TEHNOLOŠKA OPREMA

Pri proizvodnih procesih je v ospredju **energetska učinkovitost**, saj podjetja vlagajo v učinkovitejšo opremo, optimizacijo linij, hladilnih sistemov, stisnjenega zraka, kotlovnice, izrabo odpadne toplote, zmanjševanje toplotnih izgub in posodobitev energetske intenzivnih naprav.

Hkrati pa se vse bolj uveljavlja tudi logika **učinkovite rabe energije**: zmanjševanje prostega teka strojev, prilagajanje delovanja dejanskim potrebam proizvodnje, boljše vzdrževanje, spremljanje porabe po linijah in povezovanje energetske podatkov s produktivnostjo. Energetski ukrepi tako niso več razumljeni le kot stroškovni prihranek, temveč kot del modernizacije proizvodnje in večje operativne učinkovitosti.

Industrijska podjetja so pomemben del aktivnosti usmerila v optimizacijo proizvodnih procesov in energetske intenzivne opreme.



4

## OBNOVLJIVI VIRI, SAMOOSKRBA IN HRAMBA ENERGIJE

Velik delež podjetij je v zadnjih letih vlagal v obnovljive vire energije, predvsem v sončne elektrarne. Z lastno proizvodnjo električne energije podjetja želijo zmanjšati izpostavljenost volatilitnosti cen energije ter povečati energetske neodvisnosti.

Obnovljivi viri, samooskrba in hranilniki predstavljajo kombinacijo **energetske učinkovitosti in učinkovite rabe energije**. Podjetja vlagajo v sončne elektrarne, povečujejo delež energije iz obnovljivih virov, kupujejo zeleno električno energijo, uvajajo hranilnike, biomaso ali SPTE sisteme.

Vendar sama proizvodnja energije še ne pomeni nujno učinkovite rabe. Ključno postaja, kako podjetje lastno proizvodnjo poveže s profilom porabe, konicami, hranilniki, elektrifikacijo procesov in pametnim upravljanjem odjema. Največji učinek nastane, ko podjetje ne proizvaja samo več čiste energije, temveč hkrati zmanjša nepotrebno porabo in bolje upravlja energetske tokove.

# Aktivnosti podjetij do danes – dve logiki, en cilj



5

## MOBILNOST, VOZNI PARKI IN LOGISTIČNA OPREMA

Podjetja vse pogosteje vključujejo energetska učinkovitost tudi v področje mobilnosti. Mobilnost združuje obe logiki. Na strani **energetske učinkovitosti** podjetja uvajajo električna vozila, učinkovitejša vozila, polnilno infrastrukturo in boljšo logistično opremo. Na strani **učinkovite rabe energije** pa optimizirajo poti, zmanjšujejo prazne vožnje, spremljajo porabo goriva, upravljajo pnevmatike, zmanjšujejo službene poti in spodbujajo trajnostne prihode na delo.

Mobilnost tako postaja del širšega energetskega upravljanja podjetja. Pri podjetjih z logistiko, dostavo, terenskim delom ali večjimi voznimi parki ni pomembno samo, katera vozila uporabljajo, temveč tudi, kako pogosto, kdaj, po katerih poteh in s kakšno organizacijo jih uporabljajo.



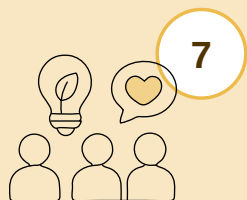
6

## ORGANIZACIJA, ODGOVORNOSTI IN UPRAVLJANJE ENERGETSKE UČINKOVITOSTI

To področje je jedro **učinkovite rabe energije**. Odgovori podjetij kažejo velike razlike v tem, kako je energetska učinkovitost organizirana, oz. kdo je zanjo v podjetju odgovoren. Pri večjih podjetjih so pogostejši formalizirani sistemi upravljanja, vključevanje uprave, energetskega menedžerja, posebne ekipe, povezava s strategijo, ESG, investicijskimi načrti in standardi, kot je ISO 50001.

Pri MSP je pristop pogosto bolj neposreden in praktičen. Ukrepe vodi direktor, lastnik, tehnični vodja ali vzdrževanje. Prednost MSP je lahko hitrejše odločanje, izziv pa pomanjkanje časa, podatkov, tehničnega znanja in formaliziranih procesov. Ključna razlika med podjetji zato ni nujno v ambiciji, temveč v izvedbeni sposobnosti in jasni odgovornosti.

# Aktivnosti podjetij do danes – dve logiki, en cilj



## 7 OZAVEŠČANJE, VEDENJE ZAPOSLENIH IN ORGANIZACIJSKA KULTURA

Ozaveščanje zaposlenih je pomemben del **učinkovite rabe energije**, saj tudi najboljša tehnologija ne doseže polnega učinka, če se ne uporablja pravilno. Podjetja izvajajo interne kampanje, spodbujajo ugašanje naprav, optimizacijo uporabe prostorov, pravilno uporabo ogrevanja, hlajenja in razsvetljave, trajnostno mobilnost zaposlenih ter bolj odgovorno vsakodnevno ravnanje z energijo.

To področje kaže, da energetska učinkovitost ni samo tehnično vprašanje, temveč tudi vprašanje organizacijske kulture. Dolgoročni prihranki so bolj verjetni tam, kjer zaposleni razumejo, zakaj so ukrepi pomembni, kako vplivajo na stroške in kakšna je njihova vloga pri zmanjšanju porabe.



## 8 RAZVOJ ENERGETSKO UČINKOVITIH REŠITEV ZA TRG

Energetska učinkovitost in učinkovita raba energije vedno bolj pogosto predstavljata tudi poslovno priložnost. Podjetja razvijajo izdelke, storitve in digitalne rešitve, ki kupcem pomagajo zmanjševati porabo energije, povečati samooskrbo, upravljati stavbe, proizvodne procese, infrastrukturo, mobilnost in energetske sisteme.

To področje povezuje **energetska učinkovitost** kot tehnološko rešitev in **učinkovito rabo energije** kot storitev upravljanja, podatkov, optimizacije in podpore odločanju. Energetska učinkovitost tako postaja del novih poslovnih modelov, konkurenčne prednosti in tržnega pozicioniranja podjetij.

# 8 prioritet podjetij za večjo energetske učinkovitost in učinkovito rabo energije v prihodnjih 3-5 letih

1



## Nadaljnje energetske preнове stavb in tehničnih sistemov

- Celovite energetske preнове objektov
- Zamenjava neučinkovitih sistemov
- LED razsvetljava, ogrevanje, hlajenje, prezračevanje
- Optimizacija in pametno upravljanje

2



## Digitalizacija in pametno upravljanje energije

- Spremljanje porabe v realnem času
- Avtomatizacija upravljanja
- Optimizacija glede na cene energije
- AI analitika in napovedovanje

3



## Elektrifikacija procesov in opreme

- Elektrifikacija proizvodnje in procesov
- Zamenjava fosilnih virov energije
- Prilagoditev infrastrukture
- Pametno polnjenje

4



## Širitev obnovljivih virov, samooskrbe in hrambe energije

- Lastna samooskrba in hranilniki energije
- Lastni energetske sistemi
- Kombiniranje OVE z digitalnim upravljanjem
- Aktivno upravljanje energije in fleksibilnosti

5



## Mobilnost, elektrifikacija vozniških parkov in optimizacija logistike

- Trajnostni mobilnostni načrti
- Elektrifikacija vozniških parkov
- Optimizacija logistike
- Pametno upravljanje polnjenja

6



## Optimizacija proizvodnje in procesov

- Energetske učinkovite proizvodne linije
- Zmanjševanje izgub v procesih
- Optimizacija integracije dela
- Avtomatizacija procesov

7



## Vodenje in sistemsko upravljanje energije

- Energetski management sistemi
- Vodenje in organizacijska kultura
- Spremljanje učinkov in stalne izboljšave
- Integracija energije v poslovno strategijo

8



## Razvoj energetske učinkovite rešitve za trg

- Produkti in storitve energetske učinkovitosti
- Digitalne platforme in optimizacija energije
- Razvoj produktov z manjšim ogljičnim odtisom
- Novi poslovni modeli in konkurenčne prednosti

# 8 prioriteta podjetij za večjo energetske učinkovitost in učinkovito rabo energije v prihodnjih 3-5 letih



1

## NADALJNJE ENERGETSKE PRENOVE STAVB IN TEHNIČNIH SISTEMOV

Velik del prihodnjih investicij bo še vedno usmerjen v **energetsko učinkovitost stavb in tehničnih sistemov** z namenom zmanjšanja porabe energije, izboljšanja delovnih pogojev in zmanjšanja operativnih stroškov. Podjetja načrtujejo celovite energetske prenovе objektov, zamenjavo neučinkovitih sistemov, širitev LED razsvetljave, nadgradnje ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, uvajanje toplotnih črpalk ter več sistemov rekuperacije.

Hkrati se bo vse bolj krepila tudi logika **učinkovite rabe energije**: pametno upravljanje stavb, prilagajanje delovanja dejanski zasedenosti prostorov, optimizacija urnikov in boljše spremljanje porabe. Pri večjih podjetjih se kaže prehod k integriranemu upravljanju nepremičnin, kjer energija postaja del upravljanja sredstev in investicijske strategije.



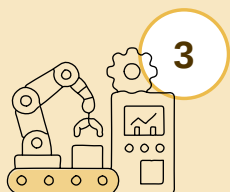
2

## DIGITALIZACIJA IN PAMETNO UPRAVLJANJE ENERGIJE

Digitalizacija bo eden najmočnejših vzvodov **učinkovite rabe energije**. Podjetja želijo izboljšati spremljanje porabe, avtomatizacijo odločanja in optimizacijo delovanja sistemov.

V ospredju bodo napredni energetske informacijske sistemi, spremljanje porabe v realnem času, umetna inteligenca, analitika, avtomatizirano upravljanje porabe, povezovanje energetske podatkov s proizvodnjo, digitalni dvojčki, napovedovanje porabe in optimizacija delovanja glede na cene energije. Podatki bodo ključni za investicijske odločitve, financiranje, ESG poročanje in dokazovanje učinkov ukrepov.

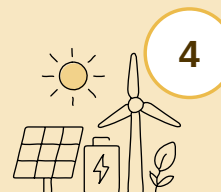
# 8 prioriteta podjetij za večjo energetske učinkovitost in učinkovito rabo energije v prihodnjih 3-5 letih



## 3 ELEKTRIFIKACIJA PROCESOV IN OPREME

Elektrifikacija bo pomemben del prihodnje **energetske učinkovitosti**, saj podjetja načrtujejo zamenjavo fosilnih sistemov z učinkovitejšimi električnimi rešitvami. To vključuje elektrifikacijo proizvodnih in tehnoloških procesov, ogrevanja, logistike, širšo uporabo toplotnih črpalk ter prilagoditve infrastrukture za večje potrebe po elektriki.

Ker bo elektrifikacija povečala obremenitve in kompleksnost upravljanja energije, bo hkrati zahtevala tudi boljše **učinkovito rabo energije**: upravljanje konic, fleksibilnost, prilagajanje odjema, pametno polnjenje in povezovanje z energetske sistemom.



## 4 ŠIRITEV OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE, SAMOOSKRBE IN HRAMBE ENERGIJE

Podjetja bodo nadaljevala vlaganja v obnovljive vire, predvsem zaradi večje energetske neodvisnosti, nižjih stroškov in zaščite pred volatilitnostjo cen energije. Načrti vključujejo dodatne sončne elektrarne, širitev samooskrbe, hranilnike energije, večjo uporabo biomase, lokalne energetske sisteme in povezovanje z energetske skupnostmi.

Pri tem se krepi povezava med **energetske učinkovitostjo in učinkovito rabo energije**. Podjetja ne bodo več samo proizvajala lastne energije, temveč jo bodo morala znati tudi pametno upravljati: usklajevati proizvodnjo, porabo, hrambo, konice in potrebe poslovanja.

# 8 prioritet podjetij za večjo energetske učinkovitost in učinkovito rabo energije v prihodnjih 3-5 letih



5

## MOBILNOST, ELEKTRIFIKACIJA VOZNIH PARKOV IN OPTIMIZACIJA LOGISTIKE

Mobilnost bo združevala obe logiki. Na strani **energetske učinkovitosti** podjetja načrtujejo elektrifikacijo vozniških parkov, širitev polnilne infrastrukture in uporabo učinkovitejših vozil ter logistične opreme.

Na strani **učinkovite rabe energije** pa bodo vse pomembnejši optimizacija logistike, pametno upravljanje polnjenja, zmanjševanje stroškov mobilnosti, spremljanje porabe in povezovanje vozil z energetske sistemi podjetij. Pri večjih sistemih se že pojavlja razmišljanje o fleksibilnosti električnih vozil in njihovi vlogi v energetske upravljanju podjetja.



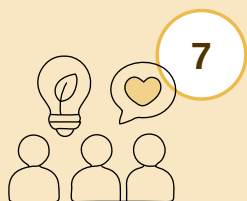
6

## OPTIMIZACIJA PROIZVODNJE IN PROCESOV

Industrijska podjetja bodo nadaljevala modernizacijo proizvodnje z namenom zmanjšanja energetske intenzivnosti. Ukrepi bodo vključevali energetske učinkovite proizvodne linije, zmanjševanje izgub v procesih, optimizacijo stisnjenega zraka, izrabo odpadne toplote, avtomatizacijo proizvodnje in učinkovitejšo tehnološko opremo.

Vse pomembnejša pa bo tudi **učinkovita raba energije v proizvodnji**: povezovanje proizvodnih in energetske podatkov, prilagajanje delovanja cenam energije, spremljanje porabe po linijah in optimizacija procesov v realnem času. Pri naprednejših podjetjih se kaže prehod v koncept pametne tovarne, kjer se energija povezuje s produktivnostjo, digitalizacijo in konkurenčnostjo.

# 8 prioriteta podjetij za večjo energetska učinkovitost in učinkovito rabo energije v prihodnjih 3-5 letih



## 7 VODENJE IN SISTEMSKO UPRAVLJANJE ENERGIJE

Podjetja načrtujejo bolj sistematičen in strateški pristop k upravljanju energije. V ospredju bodo nadgradnja sistemov upravljanja energije (npr. ISO 50001), določanje energetskih KPI-jev, jasnejše odgovornosti, redno spremljanje učinkov ukrepov ter vključevanje energetskih ciljev v poslovne strategije, investicije in procese odločanja.

Vedno pomembnejšo vlogo ima tudi vodstvo podjetij, saj energetska učinkovitost postaja del širšega korporativnega upravljanja, upravljanja tveganj in konkurenčnosti podjetja. Energija tako ni več obravnavana zgolj kot tehnično vprašanje ali strošek, temveč kot strateški poslovni vir, ki ga je treba načrtovati, meriti, upravljati in stalno izboljševati.

Pomemben del tega prehoda so tudi ljudje in organizacijska kultura. Podjetja želijo okrepiti ozaveščenost zaposlenih, vključiti energetske cilje v vsakodnevno delo ter spodbuditi vedenja, ki podpirajo učinkovito rabo energije.

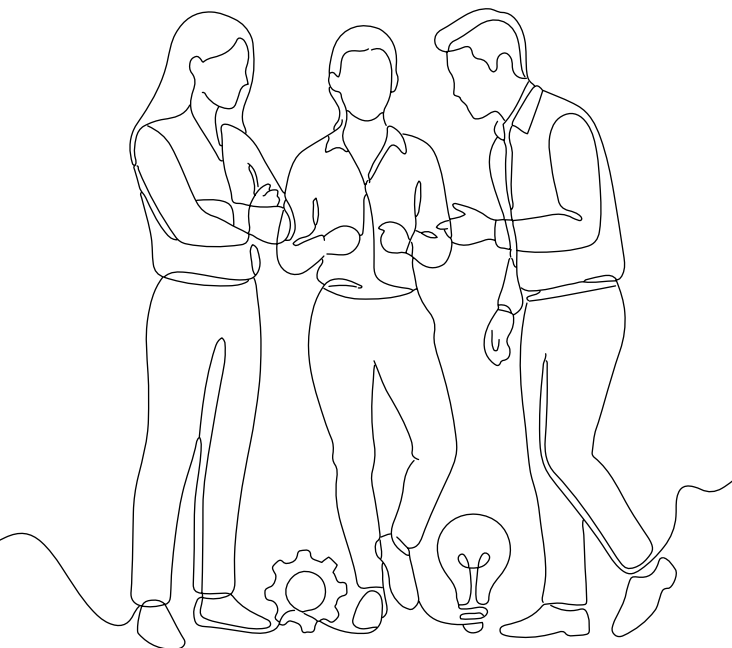


## 8 RAZVOJ ENERGETSKO UČINKOVITIH REŠITEV ZA TRG

Podjetja bodo nadaljevala razvoj izdelkov, storitev in digitalnih rešitev, ki uporabnikom pomagajo zmanjševati porabo energije, povečati samooskrbo ter učinkoviteje upravljati stavbe, proizvodne procese, infrastrukturo in mobilnost.

Razvoj bo usmerjen v pametno upravljanje energije, integracijo obnovljivih virov, hranilnike energije, digitalno spremljanje porabe, optimizacijo delovanja sistemov v realnem času ter razvoj produktov, ki zmanjšujejo porabo energije. Na tem področju se **energetska učinkovitost** kot tehnološka rešitev povezuje z **učinkovito rabo energije** kot storitvijo upravljanja, podatkov in optimizacije. Energetska učinkovitost tako postaja tudi vir novih poslovnih modelov in konkurenčne prednosti.

# Kdo je v podjetjih odgovoren za upravljanje z energijo



CER analiza kaže, da področje energetske učinkovitosti v podjetjih praviloma nima enotnega organizacijskega modela. Odgovornost je odvisna od velikosti podjetja, dejavnosti, energetske intenzivnosti poslovanja, stopnje organizacijske zrelosti ter strateškega pomena energetike za podjetje. Kljub razlikam pa je jasno viden dvojni premik:

- **od tehničnega k interdisciplinarnemu upravljanju energije,**
- **ter od operativnega k strateškemu odločanju.**

**V večini podjetij področje energetske učinkovitosti še vedno primarno vodijo tehnične službe, energetiki ter vzdrževalci in upravljalci objektov.**

Njihov fokus je predvsem zmanjševanje porabe energije, optimizacija delovanja sistemov, zmanjševanje izgub, zagotavljanje zanesljivosti obratovanja ter izvedba investicij. Takšen model je pogosto operativno učinkovit, vendar energetska učinkovitost pogosto omejuje predvsem na tehnično izvedbo, manj pa jo povezuje s financami, razvojem in dolgoročnim poslovnim odločanjem.

**Hkrati analiza kaže, da energetska učinkovitost vse bolj postaja interdisciplinarno področje.**

V podjetjih se zato vse pogosteje vzpostavljajo modeli upravljanja, kjer sodelujejo uprava, finance, trajnost, IT in digitalizacija, proizvodnja, logistika, nabava, HR, nepremičnine ter tehnične službe. Ta premik je povezan predvsem z digitalizacijo, elektrifikacijo, fleksibilnostjo porabe, ESG zahtevami, investicijskim odločanjem in novimi poslovnimi modeli. Podjetja namreč vse bolj prepoznavajo, da energetska učinkovitost neposredno vpliva na stroškovno strukturo, konkurenčnost, dostop do financiranja ter odpornost poslovanja.

Pri najbolj naprednih podjetjih energetska učinkovitost ni več razumljena kot ločen tehnični projekt, temveč kot del:

- **poslovne strategije,**
- **investicijskega upravljanja,**
- **digitalizacije,**
- **trajnostne transformacije,**
- **ter upravljanja konkurenčnosti in tveganj podjetja.**

V teh podjetjih ima pomembno vlogo tudi uprava oziroma vodstvo. Uprava potrjuje energetske cilje, spremlja KPI-je, odloča o investicijah ter vključuje energetska učinkovitost v širše razvojne in poslovne usmeritve podjetja. To kaže, da energetska učinkovitost postaja razvojna in investicijska tema ter del širše poslovne transformacije.

Analiza obenem kaže, da največji izziv pogosto ni tehnologija, temveč organizacija in upravljanje. Podjetja imajo največ težav pri povezovanju tehničnih ekip in financ, pripravi investicijskih projektov, dokazovanju ROI, določanju prioritet, razporejanju odgovornosti ter dolgoročnem spremljanju učinkov ukrepov. Mnoga podjetja sicer imajo tehnično znanje za izvedbo posameznih ukrepov, manj pa sistemsko upravljanje energije, kakovostno podatkovno podporo ter jasno investicijsko in upravljavsko logiko.

# Kdo je v podjetjih odgovoren za upravljanje z energijo

## Prehod od tehnike do strategije – dvojna logika upravljanja



### Dve logiki upravljanja energije



**VLOGA VODSTVA POSTAJA KLJUČNA**

- Potrjuje energetske cilje
- Spremlja KPI-je in rezultate
- Odloča o investicijah
- Povezuje energetiko s strategijo
- Upravlja tveganja in konkurenčnost

### GLAVNI IZZIV NI VEČ TEHNOLOGIJA, TEMVEČ ORGANIZACIJA IN UPRAVLJANJE

Podjetja imajo pogosto tehnično znanje za izvedbo ukrepov, manj pa sistem za upravljanje energije, podatke, investicijsko logiko in procese odločanja.

- Povezovanje tehničnih ekip in financ
- Priprava investicijskih projektov
- Dokazovanje ROI
- Določanje prioritet
- Razporejanje odgovornosti
- Dolgoročno spremljanje učinkov
- Sistemsko upravljanje energije

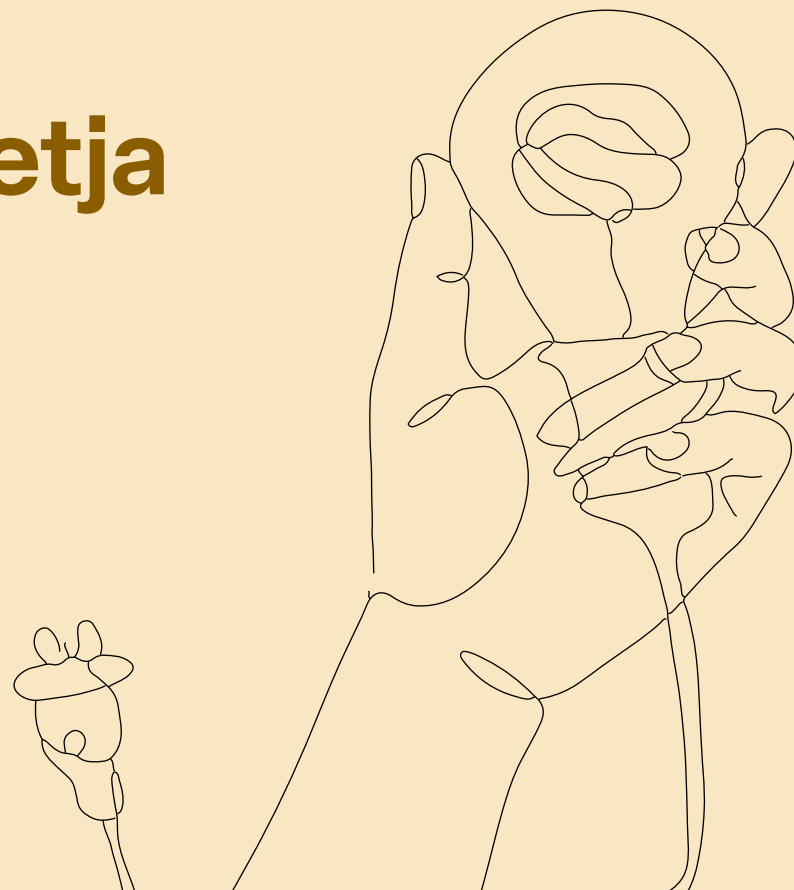
**KLJUČNI PREMISLEK**

Energetska učinkovitost ni več samo tehnično vprašanje. Postaja:

- POSLOVNA
- INVESTICIJSKA
- ORGANIZACIJSKA
- STRATEŠKA TEMA

# Kako uspešna podjetja upravljajo energijo

Pogledi 30 podjetij različnih velikosti in sektorjev na energetske učinkovitost, učinkovito rabo energije, energetske neodvisnost, prihodnje investicije ter upravljanje energije v podjetjih.



**USPEH  
TEMELJI  
NA POVEZAVI  
RAZLIČNIH  
ELEMENTOV**

Učinkovita  
tehnologija

+

Podatki in  
digitalizacija

+

Ljudje in  
organizacija

+

Učinkovito  
upravljanje

=

**Manj energije,  
višja učinkovitost,  
večja  
konkurenčnost in  
odpornost.**

**A1 Slovenija d.d.****Generali zavarovalnica d.d.****Robust d.o.o.****Atlantic Grupa d.d.****IKEA d.o.o.****Sico d.o.o.****Brusnica d.o.o.****Kisik d.o.o.****Smartis d.o.o.****BTC d.d.****Lidl Slovenija d.o.o. k.d.****Telekom Slovenije d.d****CMS d.o.o.****Lumar IG d.o.o.****Telemach Slovenija d.o.o.****DARS d.d.****Marles Hiše Maribor d.o.o.****Termo Shop d.o.o.****Delavska hranilnica d.d.****M Sora d.d.****Triglav Investments d.o.o.****DRI upravljanje investicij d.o.o.****Nomago d.o.o.****UniCredit Banka Slovenija d.d.****Elan d.o.o.****OTP Banka d.d.****VELUX Slovenija d.o.o.****Enertec d.o.o.****Plesnik d.o.o.****Zavarovalnica Triglav, d.d.**

## A1 Slovenija d.d.

**DEJAN TURK,**  
*predsednik uprave*

“



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

V zadnjem obdobju smo izvedli več ukrepov, ki so pomembno izboljšali našo energetske učinkovitost in prispevali k manjšemu ogljičnemu odtisu. Na ravni mobilnega omrežja smo implementirali različne energy saving funkcije, ki omogočajo inteligentno prilagajanje delovanja baznih postaj glede na obremenitev omrežja. To se je izkazalo kot izjemno učinkovita pot do hitrih energetskih prihrankov brez vpliva na kakovost storitev. Imamo tudi orodje, ki s pomočjo umetne inteligence pomaga pri načrtovanju in upravljanju omrežja. Na ključnih omrežnih lokacijah smo optimizirali delovanje hladilnih sistemov in uvedli t.i. free cooling, ki izkorišča zunanje temperature za hlajenje opreme, kar je bistveno zmanjšalo porabo energije. Vzpostavili smo sistematično spremljanje in analizo porabe električne energije na ključnih lokacijah, kar nam omogoča hitrejše prepoznavanje odstopanj, boljše načrtovanje investicij in učinkovitejše ukrepanje tam, kjer je to najbolj potrebno.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema



**Odgovornost za področje pri nas prevzema več ekip - tehnične ekipe, oddelek za infrastrukturo, ESG ekipa.**



# Atlantic Grupa d.d.

**MARUŠA KAUČIČ CONDÉ,**  
vodja korporativnih komunikacij SLO



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

V zadnjih petih letih smo dosegli izjemno pomemben napredek: v celotni skupini smo delež energije iz obnovljivih virov povečali s praktično 0 % na skoraj 30 %. V Sloveniji smo leta 2023 zaključili izgradnjo sončne elektrarne na strehi tovarne Rogaška, v Izoli pa zaključili projekt vračanja odpadne toplote iz procesa praženja kave, investirali v zamenjavo svetil za boljšo energetske učinkovitost in namestili inovativno Freecooling tehnologijo za hlajenje. V sklopu trajnostnega stebra »zmanjševanje emisij« imamo izdelan celovit načrt prehoda, ki predvideva pomembna vlaganja tudi v naslednjih letih. Ta so zastavljena celovito, saj se zavedamo, da imajo posamezne rešitve, kot so sončne elektrarne, svoje omejitve. Ob popolni solarizaciji vseh streh naših tovarn in skladišč namreč lahko pokrijemo le okoli 18 % naših skupnih energetskih potreb. Ves čas si tudi prizadevamo zagotoviti večjo predvidljivost stroškov in stabilnost poslovanja, zato sprejemamo dodatne ukrepe za zaščito pred cenovno nestabilnostjo energentov, predvsem z dolgoročnimi strategijami upravljanja cenovnega tveganja za različne oblike energije, s posebnim poudarkom na nabavi električne energije.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema



**Odgovornost za področje pri nas prevzema uprava ob tesni integraciji s funkcijama trajnosti in operativno odličnostjo**



## Brusnica d.o.o.

**MATJAŽ CERJAK,**  
direktor



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

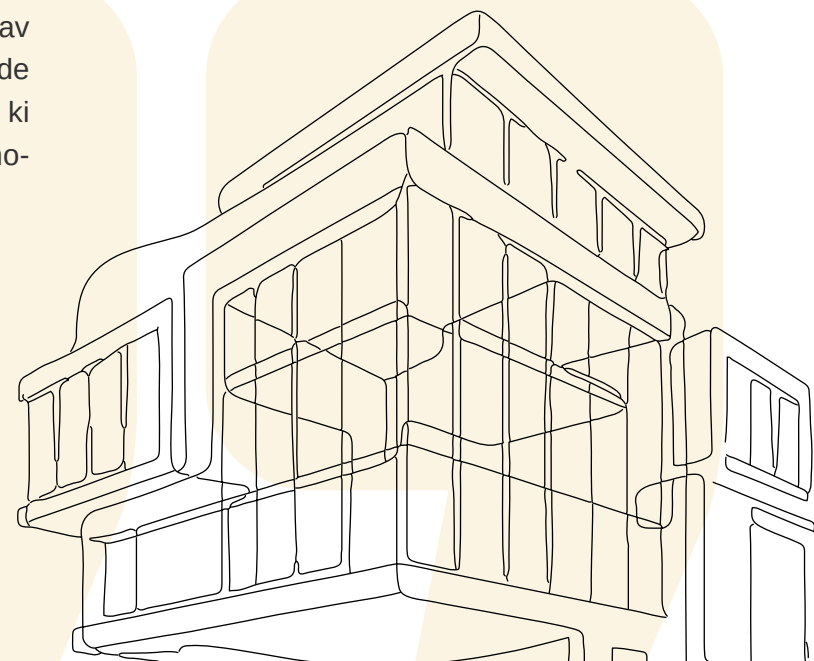
Pri razvoju upoštevamo stavbo kot celoto, od zasnove do faze uporabe in smo s tem zadovoljili visoke standarde trajnostne gradnje po certifikatu BREAAAM – zelo dobro. Projektanti so uporabili LCA analizo za ugotavljanje deleža začetno vgrajene ogljične vsebnosti (vgrajeni materiali ipd.) in deleža obratovalnih emisij ogljika (energija, ki je potrebna za obratovanja stavbe) ter so na osnovi rezultatov analize prilagodili končni produkt. Stavbe v Regentovem kvartu so projektirane tako, da minimizirajo ogrevalne in hladilne energijske potrebe, primarno rabo energije stavbe in skupne nastale emisije CO<sub>2</sub>. Tako notranja kot zunanja razsvetljava bo energetske učinkovita. Vse zunanje svetilke bodo samodejno krmiljene tako, da preprečijo delovanje v dnevnem času ter omogočijo zaznavanje prisotnosti na območjih z občasnim peš prometom, prav tako bodo dvigala izpolnjevala visoke standarde energetske učinkovitost. To je le nekaj ukrepov, ki smo jih zasledovali in bodo prispevali k bolj trajnostni gradnji.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema projektna ekipa z vodjo razvoja/investicij in strokovnjaki za strojne in elektro inštalacije ter zunanji energetski svetovalci.**



# BTC d.d.

**MIHA MERMAL,**  
izvršni direktor za marketing in  
trajnostni razvoj



## Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

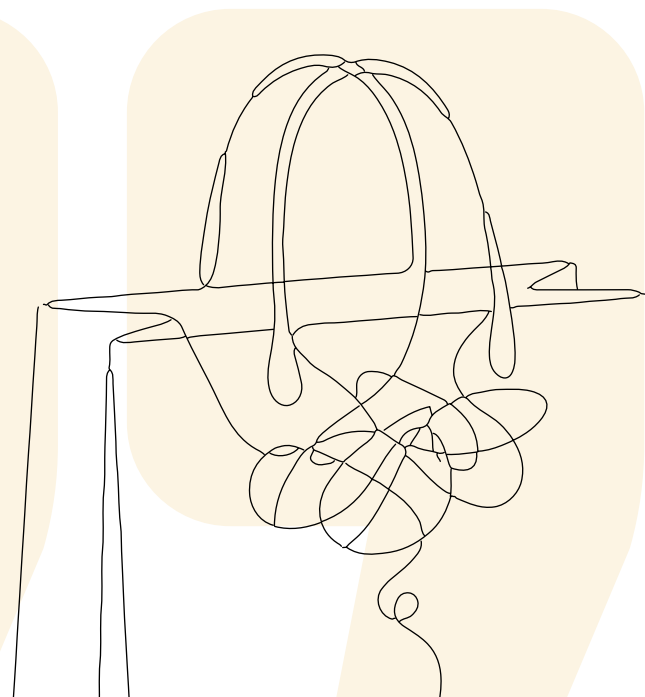
Od leta 2012 do 2025 smo z ukrepi za učinkovito rabo energije prihranili približno 15.000 MWh energije. Med najpomembnejše ukrepe štejejo zlasti menjave razsvetljave, ki temelji na varčnejši LED tehnologiji, zamenjave prezračevalnih in hladilnih naprav ter toplotnih postaj, zamenjave oziroma posodobitve centralnih nadzornih sistemov ter prenove streh in fasad objektov.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema sektor za investicije, vzdrževanje in energetiko.**



## CMS d.o.o.

**NEŽA VONČINA**, *odvetnica*

**DR. ROBERT KORDIĆ**, *odvetnik*



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

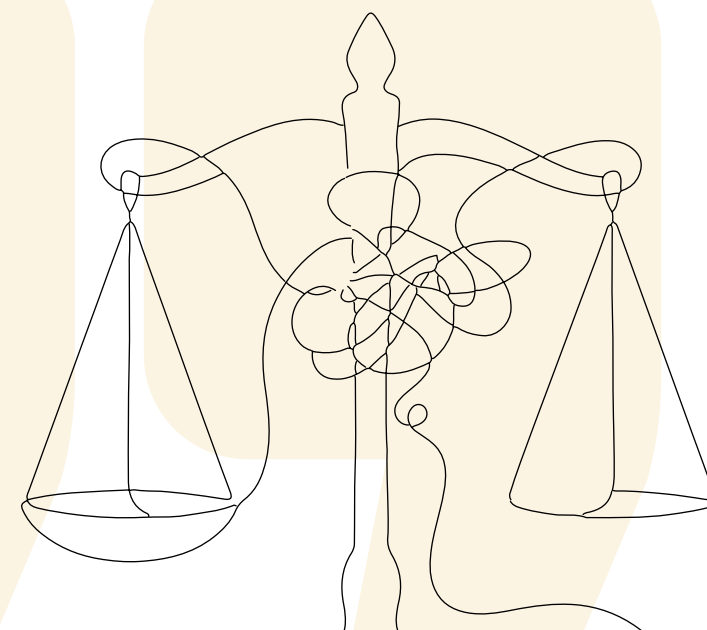
Kot del mednarodne mreže CMS, ki energijo in upravljanje naravnih virov obravnava kot pomemben sestavni del širšega trajnostnega pristopa, ter skozi primerjavo dobrih praks in izkušenj iz različnih jurisdikcij spodbuja razvoj celostnih in dolgoročno vzdržnih rešitev, smo v našem delovnem okolju že naredili več konkretnih korakov v tej smeri: optimizirali smo rabo energije v pisarniških prostorih ter uvedli osnovne ukrepe za učinkovitejše upravljanje porabe, v sodelovanju z lastnikom stavbe pa si prizadevamo tudi za večjo energetske učinkovitost celotne stavbe.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema vodja pisarne (v povezavi z mednarodno pisarno).**



## DARS d.d.

**ALEŠ SELAN,**  
vodja službe, Služba za energetiko

### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

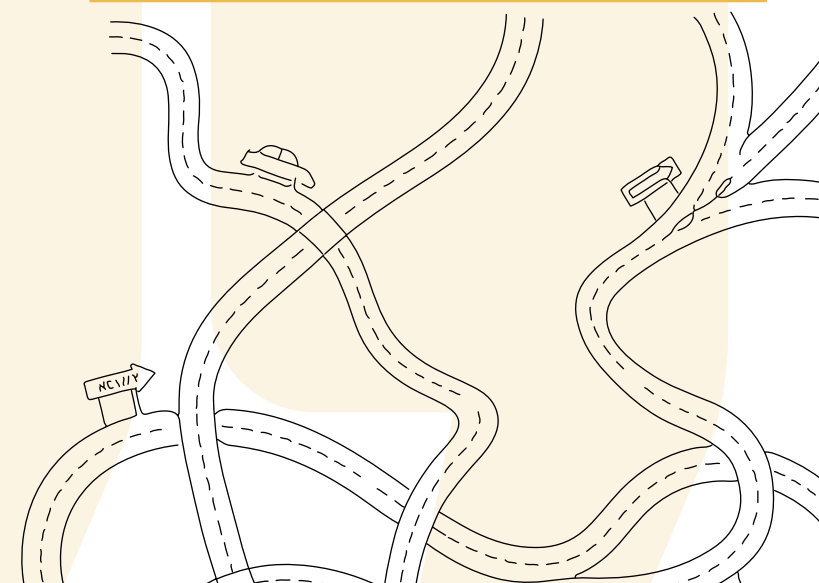
Izvedli smo več celovitih prenov objektov DARS, v okviru katerih smo poskrbeli za učinkovito izolacijo, prešli na varčnejše ogrevalne energente, kot so toplotne črpalke in biomasa ter zamenjali svetila z varčnejšimi LED. Zamenjali smo večji del cestne razsvetljave za LED svetila tako ob cestah kot tudi v nekaterih predorih. Skrbimo za kompenzacijo jalove energije. Zamenjali smo vozila vzdrževanja za varčnejša in del voznega parka osebnih vozil za električna. Postavili smo polnilnice električnih vozil za lastno uporabo. Postavili smo sončne elektrarne na petih objektih v skupni moči 420 kW ter pilotno sončno elektrarno na protihrupni ograji ob počivališču Cikava. Zaključili smo s projektiranjem sončnih elektrarn skupne moči 3 MW v sklopu 2. faze. Uvedli smo energetske informacijski sistem, ki nam omogoča stalno spremljanje porabe energentov in vode.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika



**Odgovornost za področje pri nas prevzema služba za energetiko, področje vzdrževanja, področje IKT visoke gradnje in odbor za energijo.**



# Delavska hranilnica d.d.

**RENATO ZALOŽNIK,**  
*predsednik uprave*



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

V zadnjih letih smo se osredotočili predvsem na postopne izboljšave upravljanja obstoječih stavb ter uvedli ukrepe, s katerimi postopno zmanjšujemo naš okoljski odtis, med drugim tudi prehod na električno energijo iz ničemisijjskih virov. Ključni strateški korak pa predstavlja selitev v novo poslovno stavbo Vilharia, predvideno konec leta 2026, ki bo zgrajena po standardu LEED Platinum. Stavba bo omogočala približno 30–40 % nižjo porabo energije v primerjavi s trenutnim stanjem, predvsem zaradi energetske učinkovite zasnove, naprednih sistemov upravljanja (BMS), pametnega prezračevanja in hlajenja ter celovitega spremljanja rabe virov v realnem času. S tem bomo naredili pomemben preskok v naši energetske učinkovitosti, zmanjšanju odvisnosti od fosilnih virov in stabilnejših stroškov energije.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema uprava, sektor za upravljanje nepremičnin in pooblaščenka za trajnostni razvoj.**



## DRI upravljanje investicij d.o.o.

**TOMAŽ PROHINAR,**  
vodja službe Kakovost in izboljšave



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

Pozornost posvečamo predvsem učinkovitejši izrabi električne energije in vplivu na dve večji skupini porabnikov, to sta razsvetljava in računalniška oprema. Ukrep povečanja energetske učinkovitosti poslovnih prostorov s preходом na LED razsvetljavo imamo vključen v Načrt za prehod. V okviru tega ukrepa bomo do konca letošnjega leta povečali delež prostorov, opremljenih z LED razsvetljavo s trenutnih 28,67 % na 69,79 %. Končni cilj ukrepa je do leta 2030 z LED razsvetljavo opremiti vse prostore, ki so v naši lasti in upravljanju. V zvezi z računalniško opremo pa so v vsa naša javna naročila vključene zahteve, da mora oprema izpolnjevati standarde ENERGY STAR za energijsko učinkovitost ali enakovredne druge standarde (npr. EPEAT).

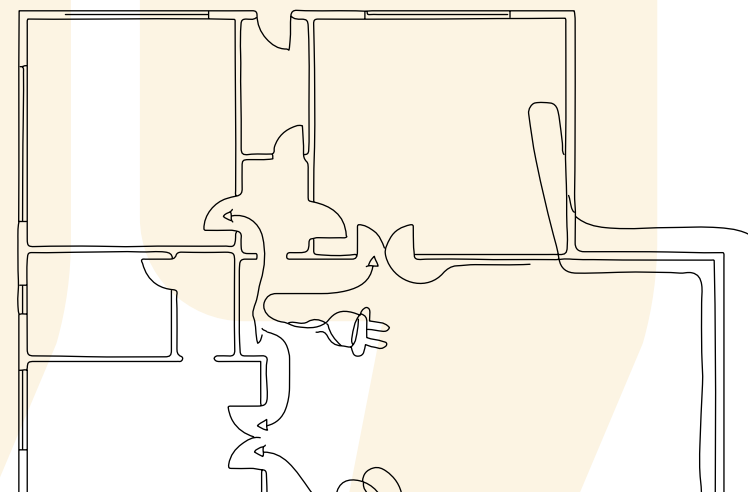
Vozni park podjetja predstavlja ca. 220 osebnih vozil, ki jih naši zaposleni dnevno uporabljajo. Zaradi specifičnosti našega dela, kjer se večina teh poti opravlja na gradbišča, pa tudi časovne nepredvidljivosti takšnih poti, ki je pogojena z dinamiko del na gradbiščih in vremenskimi pogoji, je elektrifikacija voznega parka mogoča zgolj v omejenem deležu. V družbi skrbimo za redno posodabljanje vozil v voznem parku in nabavljamo oz. najemamo sodobna vozila z motorji z boljším izkoristkom in nižjimi emisijami.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika

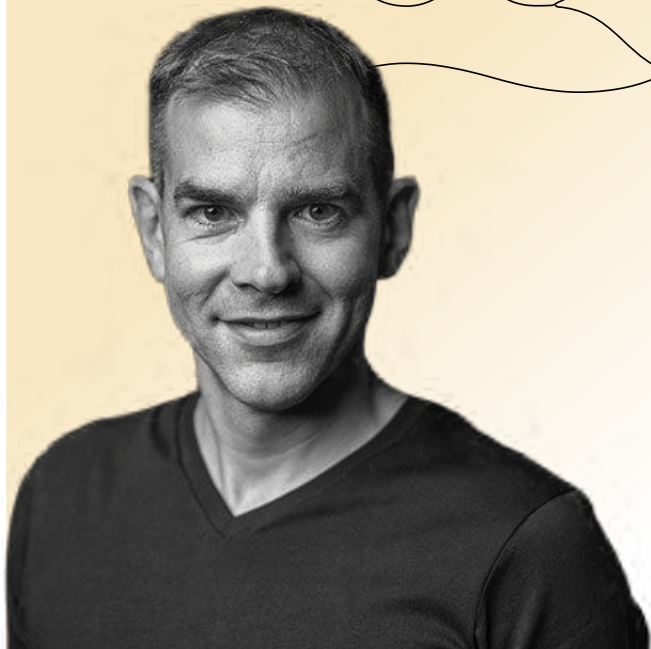


**Odgovornost za področje pri nas prevzema sektor za kadrovske in splošne zadeve.**



## Elan d.o.o.

**LEON KOROŠEC,**  
direktor športne divizije,  
podpredsednik skupine Elan



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

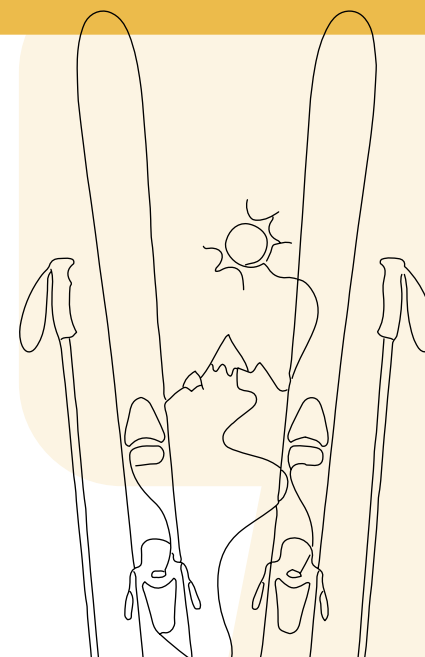
V zadnjem desetletju smo izvedli več ključnih energetskih projektov: izgradnjo nove toplovodne in vročevodne kotlovnice ter vgradnjo sodobnega kotla na lesno biomaso. Posodobili smo tehnološko hlajenje z novim hladilnim stolpom in hladilnimi agregati ter izvedli obsežne posodobitve toplotnih postaj, vključno z nadgradnjo vročevodnega sistema na prešah. Hkrati stalno nadgrajujemo ENS in ENIS. V okviru energetskega pogodbenišтва smo na strehe objektov namestili približno 3 MW sončnih elektrarn, s čimer povečujemo delež lastne proizvodnje električne energije in zmanjšujemo odvisnost od zunanjih ponudnikov. Z optimizacijo tehnoloških procesov in rednim spremljanjem porabe energije prepoznavamo nove priložnosti za izboljšanje energetske učinkovitosti, s čimer dolgoročno zmanjšujemo stroške energije, povečujemo energetske neodvisnosti podjetja ter zmanjšujemo vpliv proizvodnje na okolje.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema vodstvo divizij, služba energetike in služba investicij**



## Enertec d.o.o.

**PETER KUMER,**  
direktor



### Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

Energetska učinkovitost je neposredno povezana z našo osnovno dejavnostjo, zato jo razumemo skozi prakso, ki jo razvijamo in izvajamo tudi v lastnem poslovanju. Pri delu uporabljamo znanje, ki ga prenašamo na trg: spremljanje porabe, iskanje izgub, pravilno dimenzioniranje rešitev, optimizacijo sistemov ter povezovanje proizvodnje, shranjevanja in porabe energije.

Energetska učinkovitost smo vključili tako v lastno poslovanje, kot v načrtovanje in izvedbo projektov. Pri razvoju rešitev ne izhajamo le iz vprašanja, koliko energije lahko proizvedemo, temveč kako jo lahko uporabnik čim bolj porabi, shrani, upravlja in dolgoročno optimizira. Zato razvijamo sončne elektrarne, hibridne rešitve z baterijskimi hranilniki, sisteme pametnega upravljanja energije, rešitve za e-mobilnost ter storitve vzdrževanja energetskih sistemov.

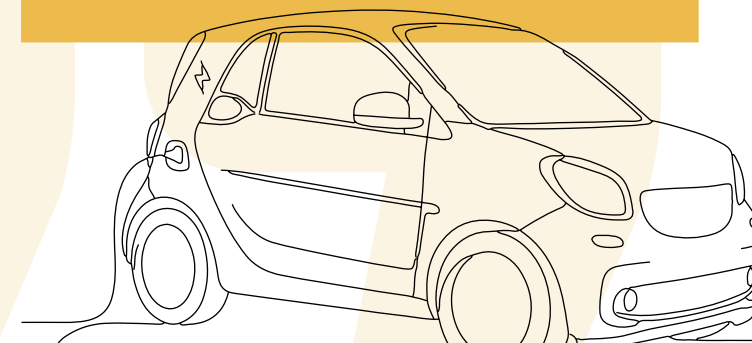
Pomemben korak je razvoj celovitih energetskih rešitev, pri katerih sončna elektrarna ni več samostojen ukrep, temveč del širšega sistema, ki vključuje hranilnik, nadzor porabe in optimizacijo delovanja v realnem času. Razvili smo tudi digitalna orodja, med njimi simulator energetskih rešitev, ki uporabnikom pomaga pri izbiri stroškovno in tehnično ustreznih rešitev. Tako zmanjšujemo tveganje napačno dimenzioniranih investicij in prispevamo k dolgoročno učinkovitemu obratovanju sistemov.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Širitev obnovljivih virov, samooskrbe in hrambe energije
- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Mobilnost, elektrifikacija voznih parkov in optimizacija logistike
- ✓ Vodenje in sistemsko upravljanje energije
- ✓ Razvoj energetska učinkovitih rešitev za trg



**Odgovornost pri nas prevzemajo vodstvo podjetja, razvojni oddelek, tehnične in projektne ekipe, servis, monitoring in vzdrževanje, prodajni in svetovalni strokovnjaki.**



# Generali zavarovalnica d.d.

**MITJA FERİ,**  
član uprave in sponzor trajnosti



## Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

V zadnjih letih smo izvedli več pomembnih ukrepov:

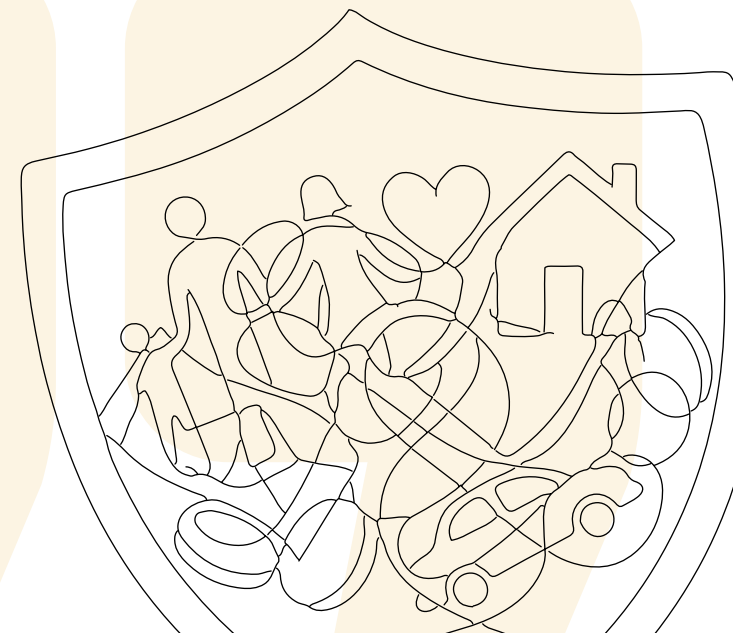
- Prenove poslovnih prostorov: V različnih poslovnih enotah smo izvedli posodobitve, ki vključujejo energetska učinkovito razsvetljavo, posodobljene prezračevalne in ogrevalne sisteme ter boljše toplotne lastnosti prostorov.
- Prehod na električno energijo iz obnovljivih virov: Z uporabo elektrike iz OVE pomembno zmanjšujemo ogljični odtis in dolgoročno krepiamo zavezanost k trajnostnemu poslovanju.
- Zamenjava vira ogrevanja: V eni izmed poslovalnic smo zamenjali ogrevanje iz utekočinjenega naftnega plina na toplotno črpalko, kar predstavlja občutno zmanjšanje emisij in stroškov.
- Zmanjšanje števila poslovnih prostorov: S konsolidacijo prostorov (npr. Koper) in prodajo določenih nepremičnin zmanjšujemo skupno porabo energije ter stroške vzdrževanja in obratovanja.
- Postavitev sončne elektrarne
- Redni energetska pregledi stavb
- Vgradnja polnilnic za službena električna vozila

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema splošna služba (uskladitev z dolgoročno trajnostno strategijo)**



# IKEA d.o.o.

**TADEJ CELEC,**  
vodja upravljanja



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

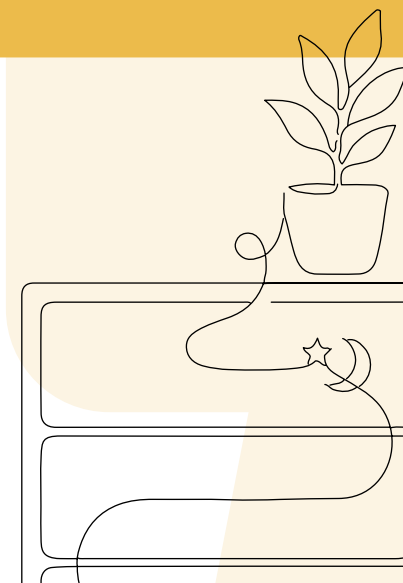
V zadnjih letih smo na področju energetske učinkovitosti in neodvisnosti izvedli vrsto konkretnih ukrepov. Eden najpomembnejših je bil investicija v sončno elektrarno moči 1.400 kW v vrednosti 1,1 milijona evrov, ki smo jo realizirali leta 2024. Rezultat te in ostalih prizadevanj je, da od sredine leta 2025 celotno porabljeno električno energijo pokrivamo iz obnovljivih virov energije. Že od samega odprtja smo ogrevanje in hlajenje zasnovali na toplotnih črpalkah ter uvedli pametno izkoriščanje odpadne toplote kompresorjev hladilnih sistemov za ogrevanje sanitarne vode. Prav tako je bila celotna razsvetljava od odprtja naprej v celoti LED. Leta 2024 smo opravili razširjeni energetski pregled, ki nam je omogočil dodatne vpoglede v možnosti za optimizacijo. Na njegovi osnovi smo leta 2025 optimizirali časovno delovanje prezračevalnih sistemov, vse to pa smo dopolnili tudi z popolno elektrifikacijo voznega parka, s katero smo odpravili odvisnost od fosilnih goriv pri prevozu.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema vodja upravljanja in vodja trajnostnega razvoja.**



## Kisik d.o.o.

**KAJETAN ZVER,**  
direktor prodaje



### Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

V podjetju smo začeli z adaptacijo voznega parka. Trajnostno upravljanje in ogrevanje naših objektov. Predvsem pa ključno, kot podjetje, ki se ukvarja s trajnostjo, pomagamo drugim podjetjem doseči, kar se da visoko energetska učinkovitost in neodvisnost, skozi integracijo OVE naprav, pametnih krmilnikov ter menjavo fosilnih goriv v procesni in ogrevalni toploti z lesno biomaso.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema celotno podjetje in je pomembno za vsakega zaposlenega in tehnični oddelek, ki skrbi za inovacije.**



# Lidl Slovenija d.o.o. k.d.

**SAŠA VIDMAR CURK,**  
*svetovalka za dru. odgovornost in razvoj*



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

Uporaba električne energije iz obnovljivih virov in učinkovita raba energije sta naša pomembna ukrepa pri zmanjševanju izpustov toplogrednih plinov. Med ključnimi ukrepi Lidla Slovenija za zmanjšanje rabe energije iz omrežja in večjo energetske neodvisnost izstopa postavitev sončnih elektrarn – trenutno jih imamo 31, med njimi tudi na logističnem centru v Arji vasi z močjo 1 MW. Letos na lastniških lokacijah načrtujemo še pet dodatnih elektrarn. Prav tako smo v začetku poslovnega leta 2022 vse nepremičnine v naši lasti priklopili na 100 % zeleno električno energijo. S tem smo zmanjšali izpuste iz poslovanja za 76,8 %. Porabo energije sistematično optimiziramo z uvedbo centralnega nadzora in upravljanja. Razsvetljava prilagajamo odpiralnemu času trgovin, uporabljamo LED-razsvetlavo in senzorsko upravljanje osvetlitve. Uvedli smo tudi toplotne črpalke, ki jih uporablja 87 % objektov, ter rekuperacijo toplote iz hlajenja izdelkov. Vse naše stavbe so vključene v sistem upravljanja energije ISO 50001, kar potrjuje strukturiran pristop k upravljanju energije. Pomemben del naših aktivnosti je tudi trajnostna mobilnost. Na naših lokacijah imamo 70 električnih polnilnic, ki zagotavljajo 100 % okolju prijazno električno energijo. Hkrati povečujemo delež električnih vozil in optimiziramo logistične procese za boljšo izkoriščenost prevoznih zmogljivosti. Kot prvi trgovec v Sloveniji smo lani uvedli prvo električno dostavno vozilo, ki oskrbuje

Lidlove trgovine po vsej državi, pred tem pa dodali tudi popolnoma električni polpriklonnik z baterijsko električno hladilno enoto. Gre za 100-odstotno brezemisijsko transportno sredstvo, s čimer je Lidl Slovenija postal prvo podjetje v Sloveniji z uporabo takšne tehnologije.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Organizacija, odgovornosti in vedenje zaposlenih
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi

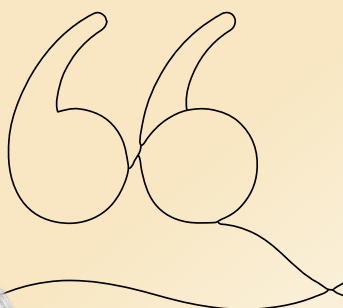


**Odgovornost za področje pri nas  
prevzemajo različne funkcije.**



## Lumar IG d.o.o.

**MARKO LUKIĆ,**  
lastnik in direktor



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

Država s svojimi politikami in spodbudami pomembno usmerja razvoj, vendar mora industrija prevzeti proaktivno vlogo. V Lumarju to počnemo že vrsto let. Našo prvo pasivno hišo smo postavili pred skoraj 20 leti, danes pa razvijamo rešitve, ki presegajo zgolj nizko porabo energije in uporabnikom omogočajo višjo stopnjo energetske neodvisnosti ter bivanjskega ugodja. V tej smeri smo celovito prenovili tudi naše poslovne in proizvodne prostore, kjer smo bistveno izboljšali energetske učinkovitost in kakovost delovnega okolja. Več kot 80 % električne energije za delovanje proizvedemo z lastnima sončnima elektrarnama, naš delovni voznik pa smo v celoti elektrificirali. Hkrati naše produkte sistematično nadgrajujemo z rešitvami, ki uporabnikom omogočajo večjo odpornost na energetske in cenovne nestabilnosti.

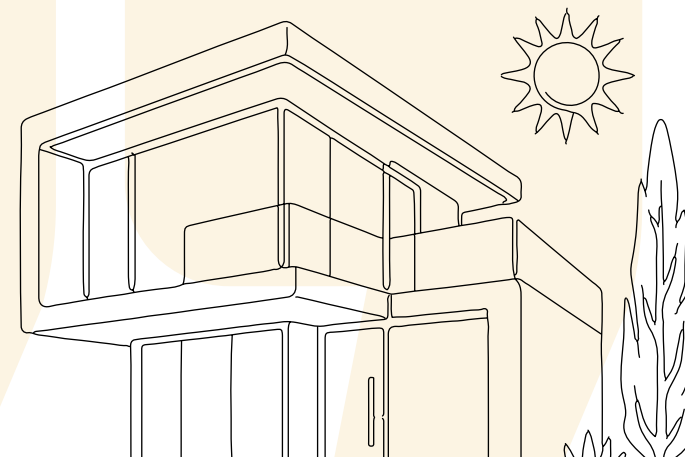
Energetske učinkovitosti v Lumarju ne razumemo kot posamezen projekt, temveč kot strateško usmeritev. Cilji so jasno opredeljeni v naši trajnostni poslovni in krožni strategiji, odgovornost pa je integrirana v vse ključne funkcije podjetja. Prav ta sistemski pristop nam omogoča, da ne optimiziramo zgolj posameznih elementov, temveč razvijamo celovite, dolgoročno vzdržne rešitve. Naš cilj ni slediti trendom, temveč jih soustvarjati – z jasno ambicijo, da tudi v prihodnje ostanemo med vodilnimi pri razvoju trajnostne in energetske učinkovite gradnje.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Organizacija, odgovornosti in vedenje zaposlenih
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzemajo vse ključne funkcije.**



# Marles Hiše Maribor d.o.o.

**DR. TINA ŠPEGELJ,**  
*direktorica trajnostnega razvoja podjetja*

“



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

V podjetju smo v preteklih letih že izvedli ključne investicije v obnovljive vire energije, predvsem v sončne elektrarne, ter začeli z energetsko sanacijo stavb, ki jo bomo v prihodnjih letih še nadaljevali. Prav tako smo vlagali v tehnološko posodobitev proizvodnje z energetsko učinkovitejšo opremo. Trenutno uvajamo digitalizacijo proizvodnje, ki bo omogočila natančnejše spremljanje porabe, optimizacijo procesov ter dodatno zmanjšanje energetskih izgub.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo
- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Organizacija, odgovornosti in vedenje zaposlenih
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo



**Odgovornost za področje pri nas  
prevzemajo vse ključne funkcije.**



## M Sora d.d.

**MOJCA PINTAR,**  
vodja trajnosti



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

V zadnjih letih smo izvedli več ukrepov za večjo energetske učinkovitost in delno energetske neodvisnost. Pomemben korak pri tem je bil energetske pregled podjetja, izveden v lanskem letu, v okviru katerega smo analizirali porabo energije v procesih, stavbah in transportu. Uvajali smo energetske učinkovitejše tehnologije (razsvetljava, novi stroji) ter optimizirali delovanje strojev, kar je pomembno vplivalo na porabo električne energije. Izvedli smo tudi večje investicije v lastne sončne elektrarne in hranilnike električne energije.

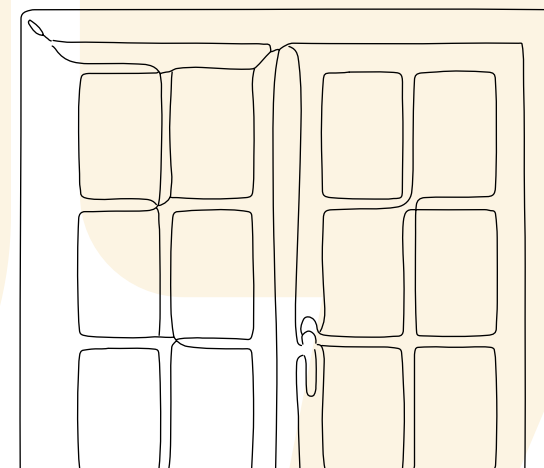
Porabo energije redno spremljamo, pri čemer bomo v prihodnosti strmeli k digitalni obdelavi podatkov, ki bo omogočala sprotno sledenje in poglobljeno analiziranje porabe. Skladno z ugotovitvami bomo izvajali ukrepe za zmanjševanje izgub ter nadaljevali z ozaveščanjem zaposlenih.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Organizacija, odgovornosti in vedenje zaposlenih
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika



**Odgovornost za področje pri nas prevzema vodstvo in tehnična služba.**



## Nomago d.o.o.

**PETER ŽNIDARŠIČ,**  
izvršni direktor za sinergije in  
multimodalnost



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

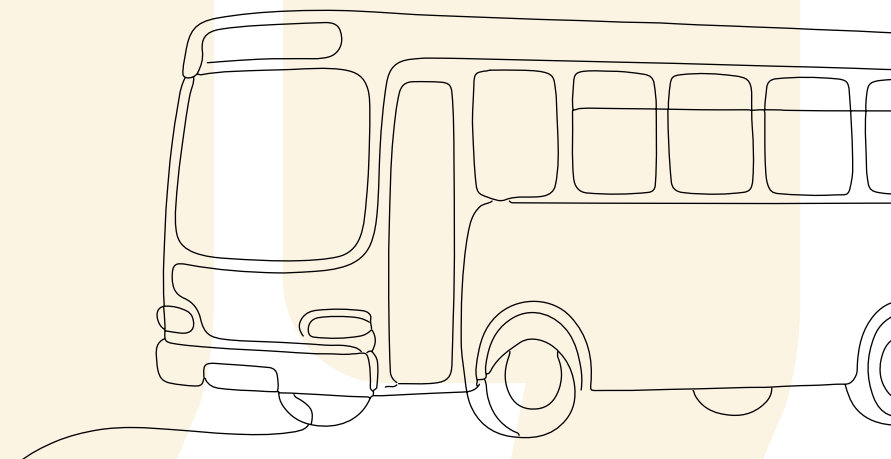
Izpostavili bi nadgradnjo sistema spremljanja pnevmatik in uvedbo sistema sončnih celic na strehi avtobusov. Z digitalnim spremljanjem življenjske dobe pnevmatik zagotavljamo varnejšo uporabo, pravočasne menjave in bolj načrtovano nabavo. Kjer je to tehnično ustrezno, pnevmatike obnovimo z dodatnim plastenjem profila in jim tako podaljšamo življenjsko dobo. S tem zmanjšujemo porabo virov, količino odpadkov in operativne stroške. Na najbolj obremenjenih medkrajevnih linijah pa smo opremili avtobuse s sončnimi celicami, ki pomagajo napajati električne sistema vozila. To pomeni manjšo obremenitev motorja, manjšo porabo goriva in bolj zanesljivo delovanje baterij. S tem bomo neposredno zmanjšali porabo goriva in izpuste CO2. Hkrati tudi redno posodabljammo vozni park ter pri objektih izvajamo energetske prenovne in vzpostavljamo lastne sončne elektrarne.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzemajo vodje področij (operativa, nabava, ekipa za trajnost) in investicije.**



## OTP Banka d.d.

**IRINA PERNEL,**  
direktorica oddelka prodaje za mala in  
srednja podjetja



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

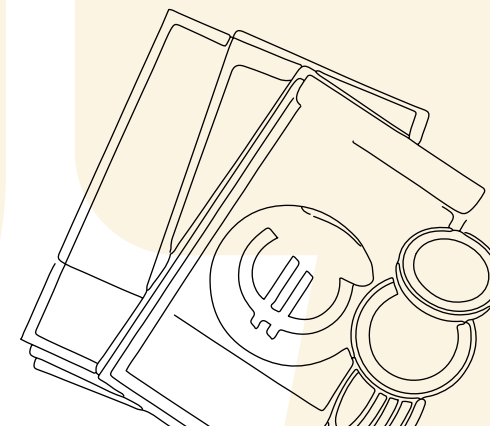
V zadnjih letih je Banka k izboljševanju energetske učinkovitosti in povečevanju energetske neodvisnosti pristopila sistematično in na podlagi podatkov. Banka je v okviru svojega nepremičninskega portfelja izvedla energetske preglede in uvedla vrsto ukrepov za izboljšanje učinkovitosti. Med njimi so posodobitve sistemov ogrevanja in hlajenja, zamenjava klasične razsvetljave z energijsko učinkovito LED-razsvetljavo ter uvedba sistemov za spremljanje porabe energije v izbranih objektih. Kot rezultat teh ukrepov je Banka v zadnjih štirih letih skupno porabo energije zmanjšala za 17 %, z 16,4 GWh na 13,6 GWh, hkrati pa povečala delež obnovljivih virov energije v svojem energetskega miksu na 45 %. Dodatne pobude so vključevale aktivnosti ozaveščanja zaposlenih na področju energetske učinkovitosti ter stalno optimizacijo tehničnih sistemov. Pomemben mejnik na poti k večji energetske neodvisnosti je bil dosežen leta 2025, ko je Banka na dveh svojih osrednjih objektih v Mariboru namestila fotonapetostne sončne elektrarne. Te naj bi letno proizvedle več kot 200 MWh zelene električne energije, kar zmanjšuje odvisnost od zunanjih virov energije in znižuje operativne emisije. Napredek smo dosegli tudi na področju trajnostne mobilnosti: električna vozila danes predstavljajo približno 30 % skupnega voznega parka ter okoli 40 % statusnega voznega parka. Banka še naprej prepozna priložnosti za optimizacijo v poslovalnicah, pisarnah in podatkovnem centru, zato potekajo analize za oblikovanje nabora ukrepov do leta 2030.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika



**Odgovornost za področje pri nas prevzema več funkcij (upravljanje nepremičnin, trajnostni razvoj).**



## Plesnik d.o.o.

**URŠKA KOLAR,**  
direktorica

“



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

Letos smo v celoti prenovili hladilni sistem v kuhinji: stare zamrzovalne skrinje smo odstranili in jih nadomestili z enim samim hladilnim prostorom, kar je občutno zmanjšalo porabo energije za shranjevanje živil. V okolici hotela smo poskrbeli, da so vse zunanje luči senzorsko vodene, zato se vklopijo le takrat, ko je to res potrebno.

Ponosni smo tudi na uvedbo novega sistema merjenja našega ogljičnega odtisa, ki ga odslej aktivno izvajamo in spremljamo.

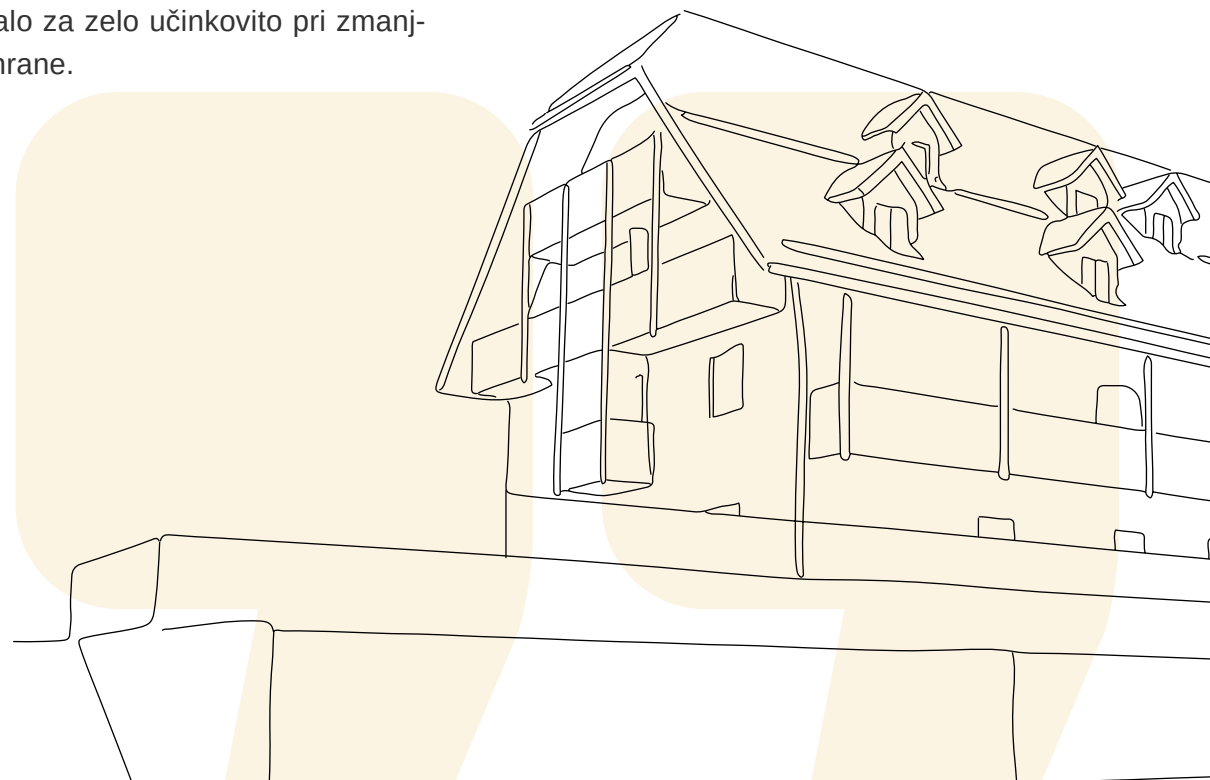
V kuhinji že vrsto let sledimo načelom zero waste: jedilnike oblikujemo tako, da zmanjšujemo količino odpadkov, pri zajtrkih pa smo uvedli manjše krožnike, kar se je izkazalo za zelo učinkovito pri zmanjševanju zavržene hrane.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema celotna ekipa.**



## Robust d.o.o.

**MARKO KRAJNC,**  
direktor



### Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

Energetsko smo sicer že danes zelo učinkoviti, kar potrjujejo številni izvedeni ukrepi skladno z opravljenim Razširjenim energetskim pregledom stavbe ter proizvodnih procesov. Instalirane imamo toplotne črpalke in rekuperacijo, v celotna razsvetljava je LED razsvetljava z zelo nizko porabo, vzpostavljen imamo tudi centralni nadzorni sistem za upravljanje energije. Investirali smo v energetske učinkovite stroje in tehnologije z nižjo porabo ter optimizirali proizvodne procese z vidika krajših poti, manjšega transporta in nižje rabe energije.

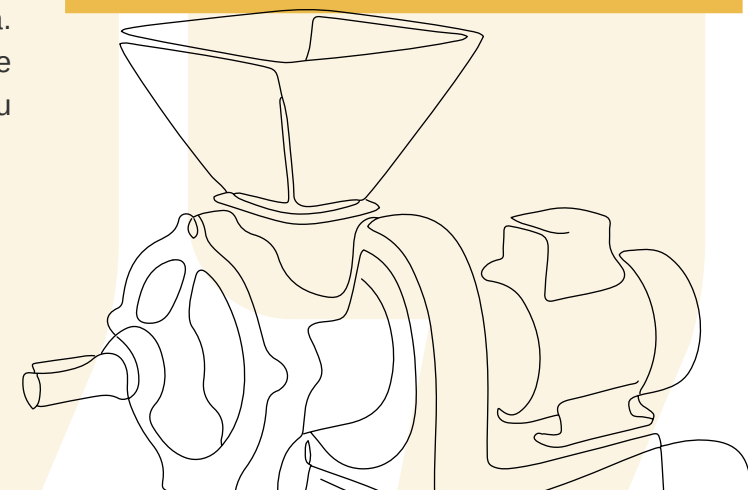
Za uporabnike predstavljajo pomemben prispevek k energetske učinkovitosti tudi naši drobilniki, ki s pomočjo pametnih algoritmov samodejno prilagajajo porabo energije glede na vhodni material in uporabnikom omogočajo do 40 % prihranka energije, brez vpliva na kapaciteto. Za drobilnike serije SD imamo izdelano tudi LCA analizo, ki omogoča celovit vpogled v vplive izdelka na okolje skozi celoten življenjski cikel in nam pomaga sistematično zmanjševati porabo virov, energije ter emisije že v fazi razvoja. Poleg tega izvajamo številne organizacijske ukrepe ter aktivnosti ozaveščanja zaposlenih na področju učinkovite rabe energije.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema



**Odgovornost za področje pri nas prevzema vodstvo in energetske manager.**



# Sico d.o.o.

**MARJAN VOLPE,**  
direktor



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

V podjetju SICO smo v zadnjih letih izvedli več pomembnih ukrepov za izboljšanje energetske učinkovitosti in povečanje energetske neodvisnosti. Med ključnimi ukrepi so:

- postavitve nove lastne sončne elektrarne, moči 480 kW,
- vgradnja baterijskega hranilnika električne energije,
- uporaba SPTE enote (soproizvodnja toplote in električne energije),
- uvedba CNS sistema za centralni nadzor in upravljanje energetskih sistemov,
- izkoriščanje odpadne toplote iz lakirnice za nadaljnjo uporabo v proizvodnem procesu,
- postopna zamenjava obstoječe razsvetljave z energetsko učinkovitimi LED svetili,
- stalna optimizacija proizvodnih procesov in energetskih sistemov.

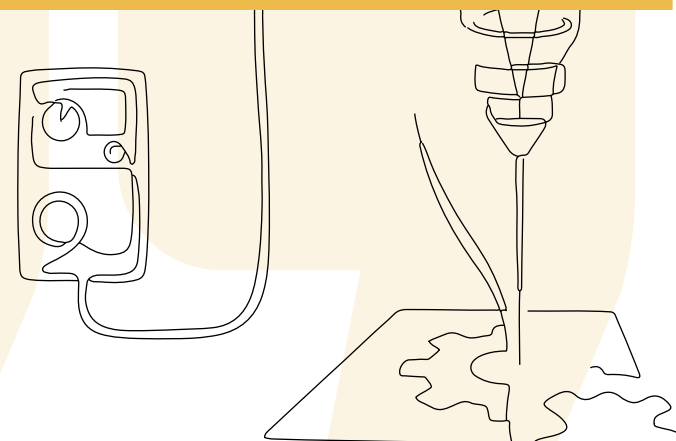
Z izvedenimi ukrepi smo pomembno zmanjšali porabo energije, povečali delež lastne proizvodnje energije ter zmanjšali vplive na okolje.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Optimizacija proizvodnje in zmanjševanje energetskih izgub
- ✓ Nadaljnja integracija obnovljivih virov in hranilnikov energije
- ✓ Energetska fleksibilnost in avtomatizacija procesov



**Odgovernost za področje energetike in trajnostnega razvoja v podjetju prevzema imenovani energetski manager.**



## Smartis d.o.o.

**JULIJ BOŽIČ,**  
direktor



### Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

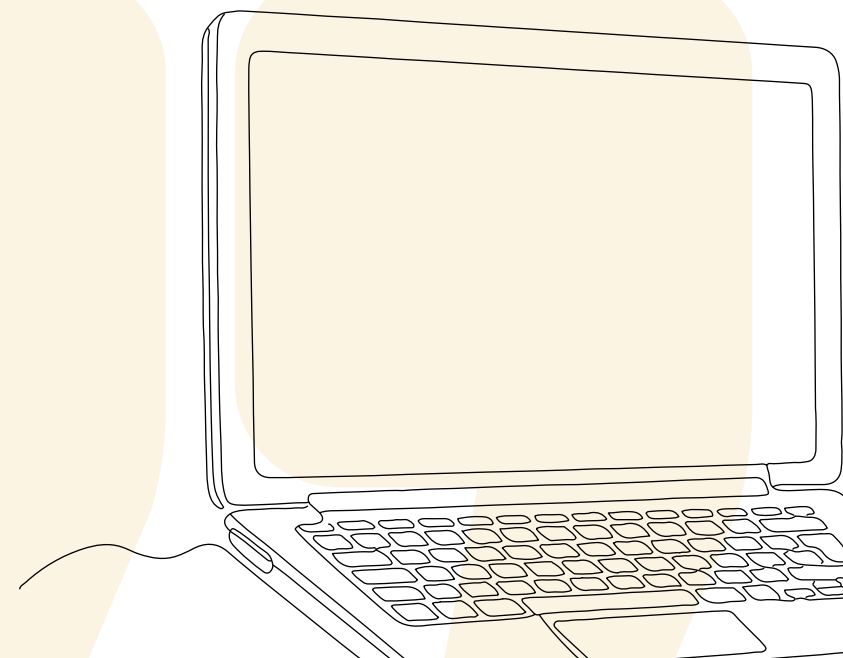
V podjetju SmartIS smo že uvedli več ukrepov, predvsem na področju optimizacije IT infrastrukture, učinkovitejše rabe virov ter uvajanja rešitev, ki omogočajo boljši nadzor in upravljanje energetskih tokov. Aktivno razvijamo tudi lastno rešitev Smart Twin, usmerjeno v pametno upravljanje energije in povečanje odpornosti sistemov.

### Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo



**Odgovornost za področje pri nas prevzema vodstvo podjetja.**



# Telekom Slovenije d.d

**ŠPELA FORTIN,**  
članica uprave – delavska direktorica

“



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

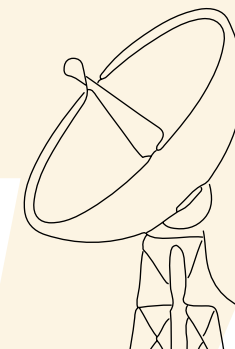
Sistem vodenja z energijo po standardu ISO 50001 neprekinjeno uporabljamo in nadgrajujemo že od leta 2013. Na področju energetske samooskrbe intenzivno razvijamo lastne sončne elektrarne na tehničnih objektih, parkiriščih in baznih postajah ter jih dopolnjujemo s hranilniki. Pri modernizaciji omrežja nameščamo sodobno radijsko opremo izven objektov, s čimer smo bistveno zmanjšali porabo energije za hlajenje. Prav tako postopno uvajamo električna in hibridna vozila ter izboljšujemo energetske učinkovitost stavb, pri čemer prazne in manj izkoriščene prostore vključujemo v nove poslovne in tržne rabe. Zanesljivost vseskozi zagotavljamo tudi z naprednimi sistemi rezervnega napajanja.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika



**Odgovornost za področje pri nas prevzema uprava, ekipa za trajnost in organizacijske enote (Omrežje in infrastruktura; Nabava, logistika in nepremičnine)**



# Telemach Slovenija d.o.o.

**TOMISLAV ČIZMIĆ,**  
predsednik posloводства družbe  
Telemach



## Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

V podjetju smo v zadnjih letih uvedli več konkretnih ukrepov za večjo energetska učinkovitost in postopno krepitev energetske odpornosti. Med pomembnejšimi je sistematično upravljanje energije v okviru standarda ISO 50001, ki nam omogoča bolj strukturirano spremljanje porabe, postavljanje ciljev in stalno izboljševanje energetskega kazalnikov. Pomemben korak smo naredili tudi na področju lastne oskrbe z energijo. Na sedežu podjetja smo postavili sončno elektrarno, s katero povečujemo delež samooskrbe, hkrati pa z njo podpiramo tudi elektrifikacijo dela voznega parka tehničnih služb. Dodatno smo uvedli zakup zelene električne energije, s čimer zmanjšujemo vplive svojega poslovanja na okolje. Veliko pozornosti namenjamo tudi energetska učinkovitosti omrežja in podatkovne infrastrukture. Z uvajanjem energetska učinkovitejše opreme, optimizacijo baznih postaj, sodobnejšimi rešitvami hlajenja v podatkovnem centru ter tehnološkimi nadgradnjami omrežja izboljšujemo razmerje med zmogljivostjo in porabo energije. Takšni ukrepi so za telekomunikacijsko podjetje ključni, saj prispevajo k zanesljivosti, odpornosti in dolgoročni vzdržnosti infrastrukture. Kot del skupine United Group te usmeritve dodatno krepimo tudi v širšem okviru skupnih trajnostnih in energetskega pobud, vključno z vlaganji v obnovljive vire energije, ki povečujejo dolgoročno stabilnost oskrbe z električno energijo na ravni skupine.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Proizvodni procesi in tehnološka oprema
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas usklajujemo na ravni skupine in v poslovodu - več funkcij, različna strokovna področja.**



# Termo Shop d.o.o.

**DANIJEL VUK,**  
direktor



## Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

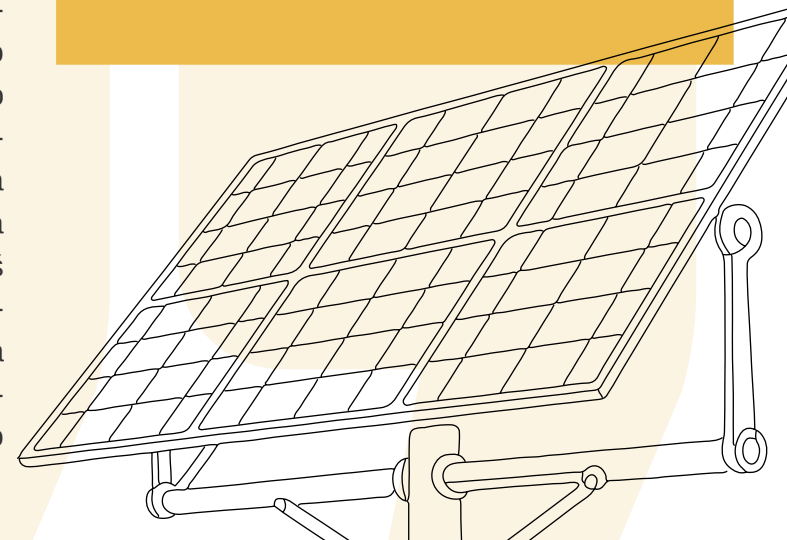
Naša nova stavba s 4500 m<sup>2</sup> površine je manifest prihodnosti, ki jo imenujemo Termo Shop 5.0. Pod parkiriščem smo vgradili trinajst globokih geosond, v katere poleti namenoma vračamo odvečno toploto iz procesov hlajenja. Zemljo na ta način regeneriramo in si pripravimo zalogo za zimo, kar nam v kombinaciji z našimi inverterskimi toplotnimi črpalkami omogoča neverjetne izkoristke. Za pripravo sanitarne vode pa skrbi naša toplotna črpalka ERA na propan, ki uporablja naravno hladivo in je v celoti plod slovenskega razvoja. Posebno pozornost smo namenili digitalni operativni odpornosti, saj sodobno podjetje ne sme obstati ob prvem izpadu omrežja. Zato smo ob sončni elektrarni moči 220 kWp vgradili še baterijski hranilnik s kapaciteto 215 kWh in ločen baterijski sistem s preklopom v nič milisekundah, ki nam služi kot UPS. Ta energetska fleksibilnost nam zagotavlja brezprekinitveno stanje kritične infrastrukture in strežnikov, tudi če se javno omrežje popolnoma sesuje. V celoten sistem smo povezali tudi polnilna mesta za električna vozila, našo vozno floto pa postopoma elektrificiramo. Ključno vlogo tukaj igra naš sistem za lokalno optimizacijo, ki polnjenje avtomobilov inteligentno prilagaja trenutni lastni proizvodnji in cenovnim signalom na trgu. Gre za pametno upravljanje energije, kjer naš lasten EMS sistem TermoSmart+ v realnem času izvaja energetska arbitražo in premika porabo. Naša stavba je živ dokaz, da pametno povezovanje tehnologije prinaša dolgoročno varnost in neposredno konkurenčno prednost.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas usklajujemo na ravni skupine in v poslovanstvu - več funkcij, različna strokovna področja.**



# Triglav Investments d.o.o.

**ŽIVA JEZERNIK,**  
pooblaščenka uprave za področje  
trajnosti in tveganj



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

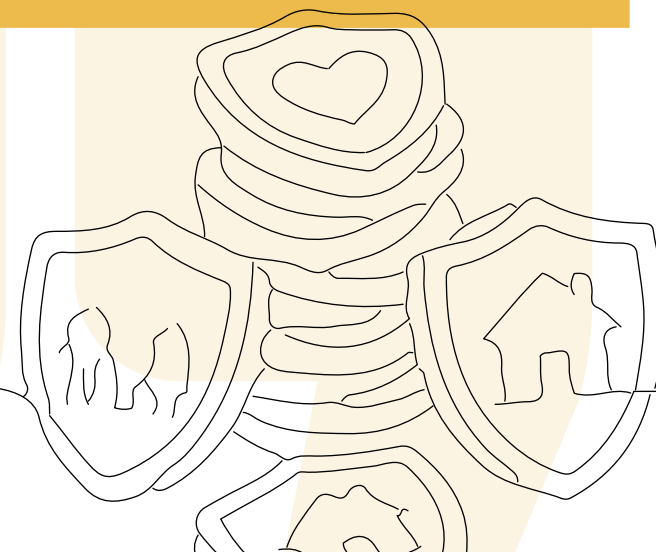
Za povečanje energetske neodvisnosti ima družba vzpostavljeno lastno sončno elektrarno. Večina porabe električne energije je zagotovljena iz obnovljivih virov, tudi z dokupom zelenih certifikatov. Družba aktivno spodbuja zmanjševanje porabe energije z ozaveščanjem zaposlenih o varčni rabi ter z ukrepi, kot so ugašanje naprav, ko niso v uporabi, in avtomatizirano izklapljanje določenih sistemov. Delovni procesi se sproti optimizirajo z namenom večje učinkovitosti in manjše porabe energije. Poleg tega družba spodbuja trajnostno mobilnost z omogočanjem dela od doma, uporabo službenega voznega parka električnih vozil, organizacijo spodbudnih aktivnosti za trajnostne prihode na delo ter možnostjo najema električnih avtomobilov ali električnih koles za službene poti.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Organizacija, odgovornosti in vedenje zaposlenih
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema celotna družba, direktorji posameznih področij, pooblaščenka oseba za trajnost in vsi zaposleni.**



# UniCredit Banka Slovenija d.d.

**MATJAŽ ŠPILAK,**  
član uprave

“



## Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

Kot najemnik poslovnih prostorov nadaljujemo s posodobitvami strežniških prostorov ter z razvojem informacijskih in nadzornih sistemov, ki omogočajo učinkovitejše spremljanje in upravljanje porabe energije. Pri prenovah poslovalnic uvajamo rešitve za učinkovitejšo rabo energije - sistem pametnih inštalacij, ki prilagajajo porabo glede na zunanje dejavnike ter potrebe zaposlenih in namembnost prostorov. V poslovni stavbi redno ozaveščamo zaposlene o ekonomični rabi prostorov in energije.

Poleg tega smo uvedli sistemsko ugašanje neaktivnih delovnih postaj po zaključku dela. Tudi v preteklem obdobju smo s številnimi ukrepi dejavno uresničevali svoje trajnostne zaveze. Med ključnimi dosežki izpostavljamo zmanjšanje porabe električne energije in vode, izboljšano ravnanje z odpadki ter dodatno zmanjšanje obsega službenih poti. K trajnostnim ciljem pomembno prispeva tudi hibridni način dela, ki ga uporablja večina zaposlenih. Ti rezultati potrjujejo našo jasno usmeritev v zmanjševanje okoljskega vpliva in krepitev odgovornih, trajnostnih poslovnih praks.

Ponosni smo, da smo v letu 2025 uspešno obnovili certifikat Green Star, kar potrjuje naš sistematičen pristop k obvladovanju okoljskih in podnebnihih izzivov ter našo zavezanost uvajanju trajnostnih ukrepov v vsakodnevno poslovanje.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema enota bančna operativa in ddelek za nepremičnine in nabavo, opravljanje s tveganjih zunanjih izvajalcev.**



# VELUX Slovenija d.o.o.

**NEŽA MOČNIK,**  
*senior architect*



## Uvedeni ukrepi za večjo energetska učinkovitost

V Skupini VELUX smo v zadnjih letih naredili kar nekaj zelo konkretnih korakov na tem področju. V okviru strategije naše strategije smo jasno načrtali pot do ogljične nevtralnosti v lastnem poslovanju do leta 2030. Na operativni ravni smo pospešili prehod na obnovljive vire energije – danes je 100 % kupljene električne energije certificirano obnovljivega izvora. Ob tem smo dodatno okrepili lastno proizvodnjo energije, med drugim z vzpostavitvijo novega sončnega parka v Španiji, ki že pokriva več kot 100 % naših potreb po električni energiji v Evropi.

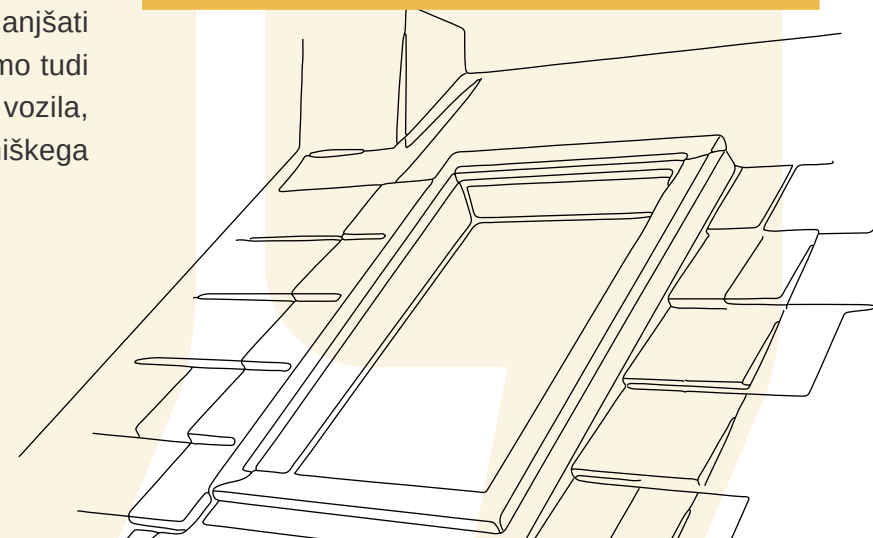
Pomemben korak je tudi uvajanje obnovljivih virov za ogrevanje, kjer smo na več ključnih lokacijah uvedli kotle na lesno biomaso. Hkrati vlagamo v izboljšanje učinkovitosti celotne vrednostne verige. V procese nabave smo v celoti vključili zahteve glede ogljične učinkovitosti, predvsem pri materialih, kot sta aluminij in steklo, ter okrepili sodelovanje s strateškimi partnerji. Tudi zaradi teh partnerstev smo uspeli emisije v dobavni verigi (obseg 3) zmanjšati za približno 2,3 %. Velik poudarek namenjamo tudi logistiki, kjer postopno uvajamo električna vozila, alternativna goriva ter večji delež železniškega transporta, hkrati pa optimiziramo dostave.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Rešitve za stranke, uporabnike in vrednostno verigo
- ✓ Organizacija, odgovornosti in vedenje zaposlenih
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema najvišje vodstvo podjetja, ključne funkcije: od razvoja do proizvodnje in specializirane ekipe.**



# Zavarovalnica Triglav, d.d.

**BLAŽ JAKIČ,**  
član uprave



## Uvedeni ukrepi za večjo energetske učinkovitost

V Skupini Triglav že več let sistematično izvajamo ukrepe za izboljšanje energetske učinkovitosti in zmanjševanje odvisnosti od fosilnih virov. Med ključnimi ukrepi so postopne celovite energetske sanacije objektov ter posodobitve sistemov ogrevanja in hlajenja, pri katerih ob celovitih prenovah dosegamo tudi do približno 30-odstotno zmanjšanje porabe energije za ogrevanje. Uvajamo energetske učinkovite LED-razsvetljavo in pametne sisteme upravljanja porabe, na izbranih objektih postavljamo lastne sončne elektrarne, hkrati pa optimiziramo obseg poslovnih površin tudi z uvajanjem hibridnih oblik dela. Pomemben del ukrepov predstavljata tudi elektrifikacija voznega parka ter spodbujanje zelene mobilnosti in mikromobilnosti oziroma oza-veščanje zaposlenih o varčni rabi energije.

## Naši plani za 3-5 let

- ✓ Digitalizacija in pametno upravljanje porabe
- ✓ Obnovljivi viri, samooskrba in hramba energije
- ✓ Mobilnost, vozni park in logistika
- ✓ Stavbe, prostori in tehnični sistemi



**Odgovornost za področje pri nas prevzema uprava in strokovne funkcije (trajnostni razvoj, upravljanje nepremičnin, podporne dejavnosti)**



## CER Partnerstvo za trajnostno gospodarstvo

CER je vodilno slovensko združenje za trajnostno poslovanje, ki združuje več kot 100 podjetij in številne strokovnjake iz različnih sektorjev.

Od leta 2012 deluje kot zagovornik trajnostnega gospodarstva, povezovalac deležnikov in pospeševalec trajnostne preobrazbe. Temelji na strokovnosti, sodelovanju, odprtem dialogu in zaupanju.

CER z različnimi aktivnostmi spodbuja podjetja k trajnostnemu poslovanju in jim nudi podporo pri trajnostni preobrazbi. Razvija lastne projekte, sodeluje v EU programih in ozaveščevalnih kampanjah, ter je prejemnik več nagrad.

Zavzema se za ambiciozen in odgovoren pristop k trajnostnemu poslovanju in reševanju podnebne krize. Deluje kot informacijsko stičišče, zagovornik gospodarstva v strateških razpravah in povezovalac v nacionalnih ter mednarodnih mrežah. Delovanje CER temelji na štirih stebrih: trajnostno poslovanje, medsektorsko sodelovanje, inoviranje in vodenje (stewardship).

S članstvom v CER podjetja pridobijo dostop do skupnosti, ki spodbuja spremembo mislenosti ter odgovorno in dolgoročno usmerjeno poslovanje, temelječe na sodelovanju, izmenjavi znanja in strateškem povezovanju.

> [www.cer-slo.si](http://www.cer-slo.si)



## Green Star



Green Star je orodje in certifikat, ki ga je razvil CER za celostno oceno trajnostne naravnosti podjetij. Temelji na analizi več kot 150 kazalnikov, razdeljenih na okoljske, družbene in upravljaljske vidike (ESG). Ponuja vpogled v trajnostno zrelost podjetja, izpostavi prednosti in priložnosti za izboljšave ter omogoča primerljivost med podjetji. Na podlagi rezultatov podjetja prejmejo poročilo in priporočila za nadaljnje ukrepanje, hkrati pa certifikat služi kot dokaz zavezanosti trajnostnemu razvoju. Podjetja spodbuja, da svoje trajnostne odločitve podprejo z dejstvi in podatki.

CER je za Green Star je prejel Energetsko nagrado 2023, Časnika Finance, za najboljši promocijski projekt ter postal nacionalni zmagovalac Evropske komisije, za nagrado za spodbujanje podjetništva v kategoriji »Podpiranje trajnostnega prehoda«.

> [www.green-star.si](http://www.green-star.si)

# Priporočila za podjetja za bolj trajnostno poslovanje

**CER** PARLAMENTARNO ZA TRAJNOSTNO POSLOVANJE

## Trajnostna mobilnost v podjetjih

PRIPOROČILA ZA PODJETJA ZA BOLJ TRAJNOSTNO POSLOVANJE

Podpomoč TOYOTA

**CER** PARLAMENTARNO ZA TRAJNOSTNO POSLOVANJE

## Kako poslovne stavbe podpirajo trajnostne cilje podjetij

PRIPOROČILA ZA PODJETJA ZA BOLJ TRAJNOSTNO POSLOVANJE

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA NARAVNE VIRE IN PROSTOR

**CER** PARLAMENTARNO ZA TRAJNOSTNO POSLOVANJE

## Kako v poslovanje uvesti krožno gospodarstvo

PRIPOROČILA ZA PODJETJA ZA BOLJ TRAJNOSTNO POSLOVANJE

EUROPSKI KLIMATI PAKT

**CER** PARLAMENTARNO ZA TRAJNOSTNO POSLOVANJE

## Trajnostna komunikacija – kako graditi zaupanje in odgovorno pripovedovati svojo zgodbo

PRIPOROČILA ZA PODJETJA ZA BOLJ TRAJNOSTNO POSLOVANJE

EUROPSKI KLIMATI PAKT

**CER** PARLAMENTARNO ZA TRAJNOSTNO POSLOVANJE

## Zakaj in kako povečati energetska učinkovitost v podjetju

PRIPOROČILA ZA PODJETJA ZA BOLJ TRAJNOSTNO POSLOVANJE

EUROPSKI KLIMATI PAKT

## Preverite pripravljenost svojega podjetja na podnebne spremembe

Navigator podnebne pripravljenosti podjetij

OD OCENE DO PRIPOROČIL

**CER** PARLAMENTARNO ZA TRAJNOSTNO POSLOVANJE

LIFE4ADAPT

EUROPSKA UNIJA Sofinancira Evropska unija