



Analiza vplivov podnebnih sprememb na poslovanje podjetij

Ana Struna Bregar

Izvršna direktorica

CER Partnerstvo za trajnostno gospodarstvo

15. september 2026, Ljubljana, Kristalna palača



**Vprašanje ni več, ali bodo
podnebne spremembe
vplivale na poslovanje,**

**- temveč ali so podjetja pripravljena na
prilagajanje
- kdo in kako mora sodelovati za večjo
odpornost gospodarstva.**



**LIFE4ADAPT - FOTO NATEČAJ
2025**

Slovenija nosi največje breme podnebnih sprememb v EU

Slovenija je zaradi svoje lege izpostavljena številnim vremenskim in podnebnim nevarnostim.

1. **Prebivalstvo, gospodarstvo in infrastruktura** so skoncentrirani tudi na poplavno ogroženih območjih.
2. **Poškodbe ključne infrastrukture povzročijo** širše motnje poslovanja in dobavnih verig.
3. **Številni objekti niso načrtovani** za današnje in prihodnje podnebne razmere.
4. **Zaradi majhnosti države** že en velik dogodek močno zviša izgube na prebivalca in površino.



8.733 €

SLOVENIJA ima najvišje izgube na prebivalca v Evropi in 866.467 EUR/km²

ŠVICA: 2.685 EUR / 481.820 EUR/km²

ŠVEDSKA: 400 EUR / 8.300 EUR/km²

Vir: EEA za obdobje (1980 in 2023)

OD ODPORNOSTI DO KONKURENČNOSTI

Zavedanje, znanje, ukrepanje

ANALIZIRALI

Vplive podnebnih sprememb na poslovanje podjetij v Sloveniji



RAZVILI

Navigator podnebne odpornosti



OCENILI

Odpornost in pripravljenost podjetij in poslovnih con



PODPRLI

Ukrepe, strategije in naložbe podjetij



POVEZALI

Podjetja, odločevalce in finančni sektor



PRENESLI

Konkretne potrebe podjetij pri prilagajanju v nacionalne strategije, politike in finančne instrumente

CILJ CER V LIFE4ADAPT

Od prepoznavanja podnebnih tveganj do konkretnih poslovnih ukrepov in sistemskih sprememb.

ŠEST KLJUČNIH PODROČIJ ANALIZE

Od podnebnega tveganja do poslovne odpornosti

01 SPREMENJENE PODNEBNE RAZMERE

Podnebne nevarnosti in scenariji
prihodnjega razvoja.

02 POSLOVNA IZPOSTAVLJENOST

Vplivi na lokacije, sredstva, zaposlene,
infrastrukturo in dobavne verige.

03 FINANČNE POSLEDICE

Škoda, prekinitve poslovanja, izguba
prihodkov in višji stroški.

04 SEKTORSKE RAZLIKE

Tveganja, ukrepi in priložnosti v 12
gospodarskih sektorjih.

05 KONKRETNI UKREPI IN NALOŽBE

Prilagajanje podjetij in poslovnih
con.

06 SISTEMSKI OKVIR IN UKREPANJE

Vloga občin, države, infrastrukture in
finančnega sektorja.



POSLOVNA IZPOSTAVLJENOST

Izpostavljenost podjetij sega čez neposredne lokacije

Podnebna nevarnost postane poslovno tveganje, ko prizadene ljudi, sredstva, procese ali povezave, od katerih je podjetje odvisno.



Lokacije, objekti, oprema
in zaloge



Zdravje, varnost in
produktivnost zaposlenih



Proizvodnja in ključni
poslovni procesi



Oskrba z energijo, vodo
in surovinami



Prometne poti ter digitalna
infrastruktura



Dobavitelji, vrednostne
verige in trgi

Podjetje je lahko prizadeto tudi brez neposredne škode na svoji lokaciji, zaradi izpada infrastrukture, nedostopnosti, prekinitve dobave ali dogodka priključnem dobavitelju.



FINANČNE POSLEDICE

Podnebna tveganja vplivajo na prihodke, stroške, denarne tokove, vrednost sredstev in vrednotenje podjetja

Podnebni dogodek se lahko hitro spremeni v resno finančno breme za podjetje.



Škoda na objektih, opremi, zalogah in infrastrukturi



Stroški sanacije, prilagoditvenih ukrepov in novih naložb



Prekinitve poslovanja in izguba prihodkov



Viške zavarovalne premije ali omejena dostopnost zavarovanja

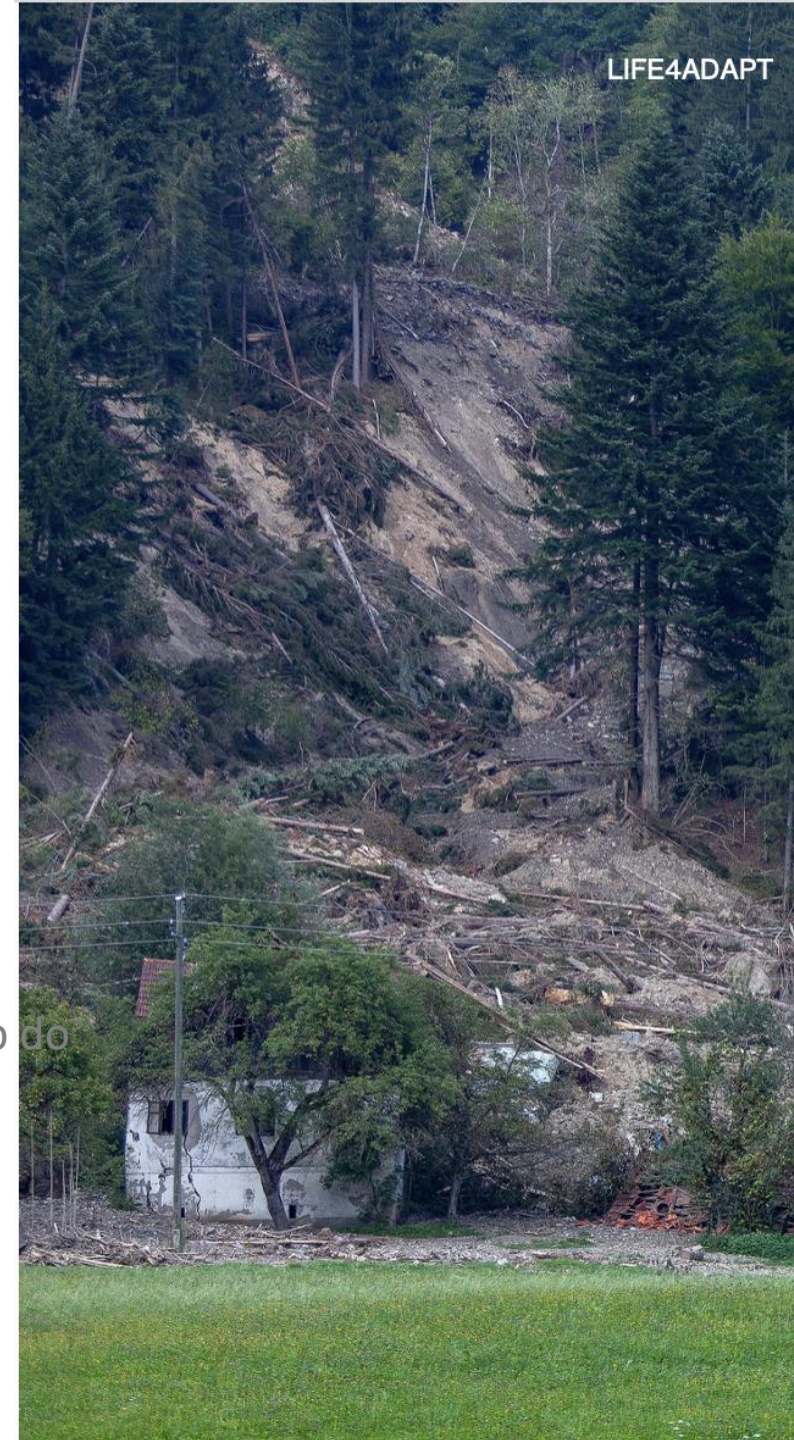


Višji stroški energije, vode, surovin, logistike in dela



Nižja vrednost sredstev, težji dostop do financiranja, višji strošek kapitala in nižja vrednost podjetja

Škoda ni omejena na le lokacijo podjetja, nastaja tudi prek infrastrukture, dobavnih verig in ključnih trgov.



SEKTORSKE RAZLIKE

Kakšna podnebna tveganja ogrožajo posamezne sisteme in sektorje Slovenije?

Država je doslej objavila ocene za energetiko, gospodarstvo, kmetijstvo, kulturno dediščino, promet, urbana naselja, vode in zdravje.

12 SKUPIN GOSPODARSKIH IN PODPORNIH DEJAVNOSTI



NEPOSREDNO ODVISNI OD PODNEBJA IN NARAVNIH VIROV

Kmetijstvo, gozdarstvo, ribištvo in turizem



ODVISNI OD FIZIČNIH SREDSTEV IN KRITIČNE INFRASTRUKTURE

Industrija, gradbeništvo, energetika, vodno gospodarstvo, promet, logistika in IKT



PRENAŠALCI TVEGANJ PREK VREDNOSTNIH VERIG, STORITEV IN FINANC

Trgovina, finance in zavarovalništvo, zdravstvo, socialno varstvo ter nepremičnine

PRI VSAKEM SEKTORJU SMO ANALIZIRALI



3–5 ključnih tveganj



Izpostavljenost
in ranljivost



Poslovne in finančne
posledice



Medsektorske
odvisnosti



Prednostne ukrepe
in poslovne priložnosti



Prihodnja tveganja:
RCP4.5 in RCP8.5



KONKRETNI UKREPI IN NALOŽBE

Od prepoznanih tveganj do ukrepov in naložb v odpornost

Analiza prilagajanje obravnava kot del strategije, upravljanja tveganj, investicij, poslovnih procesov in vrednostnih verig.

UKREPI NA RAVNI PODJETIJ

Zaščita objektov, opreme in kritične infrastrukture



Tehnološke rešitve, spremljanje in zgodnje opozarjanje



Zaščita zaposlenih in prilagoditev organizacije dela



Odpornejše dobavne verige in alternativni dobavitelji



Načrti neprekinjenega poslovanja in rezervni sistemi



Zavarovanje, finančne rezerve in presoja naložb



Prilagoditev izdelkov, storitev in poslovnih modelov

SKUPNI UKREPI POSLOVNIH CON

Odpornost območja zahteva sodelovanje podjetij, upravljavcev, občin in infrastrukturnih sistemov pri upravljanju voda, energije, prometa, digitalnih povezav, zelenih površin in odzivanja ob nesrečah.



Odpornost gospodarstva zahteva usklajeno delovanje

podjetij, občin, države, upravljavcev infrastrukture in finančnega sektorja.

Podjetja podnebnih tveganj ne morejo obvladovati sama.

Njihova odpornost je odvisna tudi od delovanja prostora, infrastrukture, javnih institucij in finančnega sistema.

Ključne vloge



Občine: prostorsko načrtovanje, lokalne ocene tveganj, odvodnjavanje, zelena in modra infrastruktura ter koordinacija ukrepov na poslovnih območjih.



Država: podnebni podatki in scenariji, standardi odporne gradnje, strateško načrtovanje, zakonodajni okvir, javne investicije in finančne spodbude.



Upravljavci infrastrukture: odpornost oskrbe z energijo in vodo, prometnih povezav, telekomunikacij ter drugih kritičnih sistemov.



Banke in vlagatelji: vključevanje podnebnih tveganj v kreditne in investicijske odločitve ter financiranje prilagoditvenih naložb.



Zavarovalnice: ocenjevanje in prenos preostalega tveganja, spodbujanje preventivnih ukrepov ter zmanjševanje zavarovalne vrzeli.



REZULTATI NAVIGATORJA PODNEBNE ODORNOSTI

Podjetja tveganja prepoznajo, a jih še ne obvladujejo

Raziskava je še v teku.

20

prvih sodelujočih
podjetij

61 %

povprečna ocena pri 18 vprašanjih o
podnebni pripravljenosti
(upravljanje tveganj, zaposleni, objekti, dobavne verige,
finance, investicije, poslovna konknuiteta, skupno
ukrepanje)

35–88 %

razpon skupnih ocen podjetij

KAJ JE ŽE VZPOSTAVLJENO

- **74 % – upravljanje tveganj** *(povprečje ocen)*
- **71 % – načrti za zaščito zaposlenih** *(povprečje ocen)*
- **70 % – obravnava vplivov vročine** *(povprečje ocen)*
- **95 % podjetij prepoznava poslovne priložnosti**
Novi izdelki in storitve 70 % · projekti in razpisi 50 % ·
inovacije 45 % · zmanjšanje stroškov 40 % · novi trgi 35 %

NAJVEČJE VRZELI

- **44 % – odpornost dobavnih verig** *(povprečje ocen)*
- **49 % – sodelovanje podjetij in poslovnih con** *(povprečje ocen)*
- **51 % – vnaprej določeni pogoji za odziv** *(povprečje ocen)*
- **15 % podjetij – vključevanje tveganj v finančno in
investicijsko načrtovanje**

OD LASTNIH DO SKUPNIH UKREPOV - DELAVNICA

Prepoznavajmo tveganja. Najdimo rešitve. Ukrepaјmo skupaj.

EU Projekt DESIRE: od posameznih ukrepov k sodelovalnemu pristopu.



Prilagajanje zahteva sodelovanje vseh deležnikov.
Vabljeni na delavnico LIFE4ADAPT.

BTC CITY LJUBLJANA

Skupaj za podnebno odporno poslovno okolje

PREPOZNAJMO TVEGANJA. NAJDEMO REŠITVE. UKREPAMO SKUPAJ.

01 KAJ POVE ANALIZA ARSO?

ARSO je za območje BTC City Ljubljana na podlagi podnebnih scenarijev opredelil ključni fizični tveganji.

VROČINA / EKSTREMNE TEMPERATURE

- Do 2050: približno +2 °C višje najvišje temperature (RCP4.5)
- Več in daljši vročinski valovi
- Povečana toplotna obremenitev ljudi in površin

EKSTREMNI NALIVI / HUDOURNIŠKE POPLAVE

- Do 2050: >10 % večja intenziteta kratkotrajnih nalivov (RCP4.5)
- Večje tveganje za zastajanje vode in poplave
- Pritisk na kanalizacijsko infrastrukturo

Druge podnebne nevarnosti, ki jih je ARSO obravnaval (in so za BTC manj relevantne):

- Nizke temperature
- Toča
- Suša
- Neurja (viharni veter)
- Dolgotrajni nalivi

Ideje danes. Odporen BTC jutri.

02 KAJ PODNEBNA TVEGANJA POMENIJO ZA NAŠE POSLOVANJE?

Za vročino in ekstremne nalive razmislite, kaj je pri vašem poslovanju izpostavljeno, kako in zakaj je občutljivo ter kakšen je lahko vpliv na poslovanje. Vpišite svoje primere.

PODROČJA ZA RAZMISLEK	VROČINA npr. višje temperature, vročinski valovi	EKSTREMNI NALIVI npr. močni kratkotrajni nalivi, hudourniške poplave
Zaposleni	Kaj je izpostavljeno? Zakaj je občutljivo na vročino?	Kakšen je lahko vpliv na poslovanje?
Obiskovalci in kupci		
Stavbe in prostori		
Oprema		
Parkirišča in zunanje površine		
Energija		
Dostop in logistika		
Zaloge / blago		
Dobavne verige		
Poslovna kontinuiteta		

PRIMERI (za lažji začetek)

Zaposleni v skladišču → Močno se pregreva delovno okolje → Nižja produktivnost, zdravstveno tveganje, možna prekinitev dela

Zaloge v priklopi → Močnost vdora vode v skladišče → Poškodbe blaga, izpad poslovanja, finančna škoda

03 KAKO SE LAHKO PRILAGODIMO?

Za vsako področje zapišite konkretne ukrepe, ki zmanjšujejo tveganja zaradi vročine in/ali ekstremnih nalivov. Razmislite o vseh vrstah ukrepov/rešitev.

	VROČINA	EKSTREMNI NALIVI
Fizična infrastruktura npr. senčenje, hlajenje, odvednjavanje		
Tehnološke in sistemi npr. pametni sistemi, monitoring		
Naravne rešitve npr. drevesa, zelene površine, ponikovalnice		
Zaposleni in organizacijska dela npr. delovni čas, varnost, usposabljanje		
Finančne rešitve npr. investicije, zavarovanje tveganj		
Dobavne verige in logistika npr. alternativne poti, prilagoditve terminov		
Prodaja in informacije npr. zgodnje opozorilo, obveščanje		
Produkti, storitve in poslovni modeli npr. prilagoditve ponudbe, nove storitve		

04 KDO LAHKO UKREPA?

Pri vsaki rešitvi iz stolpca 3 označite, kdo lahko ukrep izvede ali nanj vpliva in je potreben za njegovo izvedbo. Možnih je več odgovorov.

Podjetje (sebi)	Dobavitelj in partnerji	BTC (lastnik območja)	MOL / država	Drugi deležniki (npr. skupnosti)
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐
☐	☐	☐	☐	☐

05 KAJ NAREDIMO NAJPREJ?

Izberite tri ukrepe, ki bi imeli največji učinek na odpornost vašega podjetja in območja BTC City, ter izpolnite spodnjo tabelo.

Prioritetni ukrep (kratak opis)	Predvidene koristi za podjetje – najemnika (npr. manj prekinitev, nižji stroški, večja varnost)	Predvidene koristi za območje BTC (npr. večja odpornost, boljše storitve)	Nosilec ukrepa (kdo je glavno odgovoren za izvedbo?)	Ključni sodelujoči (s kom? npr. BTC, najemnik, MOL, dobavitelj, drugi)	Prvi korak (kakšen je prvi konkreten korak?)	Glavne ovire (za izvedbo ukrepa, npr. financiranje, regulative, tehnične omejitve)
1						
2						
3						

Priporočila CER za odporno poslovanje



Kako v poslovanje uvesti krožno gospodarstvo



Kako poslovne stavbe podpirajo trajnostne cilje podjetij



Trajnostna mobilnosti v podjetjih



Energetska učinkovitost podjetij postaja poslovna tema



Preverite pripravljenost svojega podjetja na podnebne spremembe



Trajnostna komunikacija

**Odpornost ni rezultat
posameznega ukrepa.
Je rezultat skupnega delovanja.**

www.cer-slo.si

ana.strunabregar@cerslo.si

info@cerslo.si